



المعهد العربي لإنماء المدن  
Arab Urban Development Inst.

# 2025

## التقرير السنوي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الفهرس

### المقدمة

03	◆ كلمة رئيس المعهد
04	◆ رسالة المدير العام
05	◆ عن المعهد
06	◆ الأهداف
07	◆ إصدارات المعهد
09	◆ أرقام المعهد 2025
10	◆ الملخص التنفيذي

### 01 برنامج السياسات الحضرية

13	◆ بوابة التنمية الحضرية العربية
25	◆ معمل الابتكار الحضري
49	◆ تقارير التنمية الحضرية
59	◆ مؤشر التنمية في المدن العربية
63	◆ النشرة الدورية "مدننا"
65	◆ حراك المدن

### 02 برنامج التدريب وتطوير القدرات

69	◆ البرامج التدريبية
79	◆ الأدلة التدريبية
81	◆ خدمات استشارية متخصصة

### 03 برنامج الشراكات والاتفاقيات

87	◆ توقيع اتفاقية مقرر مع وزارة الخارجية السعودية
89	◆ توقيع اتفاقية مع الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات
90	◆ توقيع اتفاقية مع هيئة إكسبو دبي
91	◆ توقيع اتفاقية مع الجمعية الدولية لمدرء المدن ICMA
92	◆ توقيع اتفاقية مع منظمة المدن العالمية الكبرى metropolis
93	◆ توقيع اتفاقية مع Smart City Expo World Congress
94	◆ توقيع اتفاقية مع بلدية تونس - الجمهورية التونسية
95	◆ توقيع اتفاقية مع أمانة عمان الكبرى
97	◆ توقيع اتفاقية مع الصندوق السعودي للتنمية
98	◆ المعهد يعزز حضوره الدولي بإنضمامه إلى تحالف (MeTTA) في سيول

### 04 منتدى حوار المدن العربية الأوروبية

101	◆ منتدى حوار المدن العربية الأوروبية
-----	--------------------------------------

### 05 قسم الإعلام والإتصال المؤسسي

111	◆ المشاركات والفعاليات
125	◆ الزيارات والوفود
131	◆ مبادرة بودكاست الأمين يتحدث
133	◆ الظهور الرقمي

## د.أنس بن مفرح المغيري مدير عام المعهد

### رسالة المدير العام



انقضى عام 2025م ليتوج جهود تنفيذ استراتيجية المعهد للأعوام الثلاثة الماضية. بدأنا رحلة التغيير في الربع الرابع من عام 2022م بتوجيه من سمو رئيس المعهد أمين منطقة الرياض الأمير الدكتور فيصل بن عبد العزيز بن عياف الذي أكد حرص المملكة العربية السعودية على قيام المعهد بالدور الذي أسس من أجله وهو دعم وتمكين جهود التنمية الحضرية في المدن العربية بكفاءة وفاعلية، وبأن التاريخ العريق للمعهد في كونه أول منظمة عربية إقليمية تهتم بشؤون تنمية المدن العربية، يحتم عليه صنع رؤية واستراتيجية جديدة تمكنه من القيام بهذا الدور على أكمل وجه ممكن.

ومن هذه التوجيهات عمل المعهد على إعداد استراتيجية جديدة تحت عنوان "انطلاقة جديدة" قام من خلالها بالتخطيط لتحويل مؤسسي شامل يهدف من خلاله إلى تفعيل دور المعهد كمؤسسة عالمية تمثل مرجع لكل ما يختص بشؤون تنمية المدن العربية وبأن يكون صوتاً مؤثراً في إيصال رسالة المدن العربية ومجتمعاتها في التجمعات الحضرية العالمية.

وتضمنت الاستراتيجية أهدافاً أخرى تركز على التطوير النوعي والمشاريع التي ينفذها المعهد من خلال ثلاثة برامج أساسية وهي برنامج السياسات الحضرية وبرنامج التدريب وتطوير القدرات المؤسسية وبرنامج الشركات.

وفي برنامج السياسات الحضرية أصدر المعهد مجموعة من التقارير النوعية في مواضيع تعد محور اهتمام للمدن والبلديات العربية وتختص بالتحويل الرقمي للبلديات ودور البلديات في إدارة التراث الحضري وتقرير ممارسات التخضير في المدن العربية ومستقبل الشراكات بين المدن ومن جانب آخر كان للإصدارات الأخرى مثل مجلة "مدننا" المتخصصة في تنمية المدن والتطوير البلدي والتقارير الموجزة المتاحة عن طريق البوابة التنموية الحضرية على موقع المعهد وتتضمن أكثر من 200 تقرير ومشروع. وتجدر الإشارة إلى أن جمع الإصدارات كانت تخطى بمشاركته وتفاعل من المدن العربية والانجليزية ويتم نشرها على وسائل التواصل الاجتماعي مواقع الشركاء من منظمات شبكات المدن والمؤسسات الحضرية.

وعلى صعيد الشراكات والحضور الدولي، نظم المعهد بالشراكة مع أمانة منطقة الرياض منتدى حوار المدن العربية الأوروبية كمبادرة تهدف إلى توثيق الشراكات الحضرية بين عدد من المدن العربية والأوروبية والمنظمات الدولية الحضرية والصناديق التنموية، وكان من ثمار تأسيس هذه المنصة العمل مع المدن في مبادرات حضرية تهم الجانبين وتبادل الخبرات الفنية وكان للمعهد مشاركات بارزة تضمنت القمة الحضرية العالمية في القاهرة في عام 2024م ومؤتمرات في أوروبا والولايات المتحدة وكوريا، كان من نتائجها توقيع عدد من اتفاقيات الشراكة لمشاريع مشتركة بين المعهد وعدد من المدن والمنظمات الدولية.

الجهود المبذولة إنفاً هي ملخص لقطاف مبادرات استراتيجية المعهد 2025م والتي كان لتعاون الشركاء من المدن والمنظمات الدولية والمؤسسات الأكاديمية والخبراء والمهتمين الدور الأكبر في نجاحها، ومن خلال استراتيجية المعهد 2030م والتي سيتم تدشينها في مطلع عام 2026م نتطلع إلى استمرار التفاعل والدعم الذي سيكون له الأثر البالغ في تحقيق قفزة نوعية في البرامج والمخرجات بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية الحضرية لمدينتنا العربية.

## صاحب السمو الأمير د. فيصل بن عبدالعزيز بن عياف أمين منطقة الرياض ورئيس المعهد العربي لإنماء المدن

### كلمة رئيس المعهد



تواصل مدننا العربية الزاهرة جهودها في تطوير المشاريع الحضرية وتوفير الخدمات والبنى التحتية التي ترفع من مستوى جودة الحياة ويزيد من مستوى الرضا لدى سكانها وزائريها، ولا تخلو هذه الجهود من التحديات والمستجدات التي تتطلب أساليب مبتكرة في التعامل معها وفي إدارة المدينة بمنهجية شاملة وحديثة، وفي ظل هذه التحديات تبرز جهود المعهد العربي لإنماء المدن في دعم المدن العربية من خلال إيجاد منصة لتبادل الخبرات والممارسات الناجحة، وتحليل السياسات الحضرية وإيجاد الحلول الابتكارية، وتطوير البرامج التخصصية في بناء القدرات البلدية.

شهد العام 2025 نقلة نوعية في تاريخ المعهد وذلك بتوقيع اتفاقية المقر بين حكومة المملكة العربية السعودية والمعهد العربي لإنماء المدن، وستكون هذه الاتفاقية عاملاً مهماً في توسيع جهود الدبلوماسية الحضرية والتي بدأت في استراتيجية المعهد 2025 وأثمرت عن عدد من الشراكات الفاعلة مع المدن العربية والعالمية والمنظمات الدولية المختصة بالشأن الحضري والصناديق والبنوك التنموية. وتوج المعهد هذا العام بتنظيم النسخة الأولى من "حوار المدن العربية الأوروبية" بالشراكة مع أمانة منطقة الرياض والذي يعد من أهم المبادرات في استراتيجية المعهد. وللمرة الأولى في المنطقة العربية جمعت الرياض أكثر من 300 من قادة المدن العربية والأوروبية ونظمت قمة الأمناء وعمداء المدن والذي أعلن فيها عن المنتدى كمنصة للشراكات الحضرية بين المدن في المنطقتين العربية والأوروبية وإيجاد آلية لحكومة واستدامة المنتدى من خلال سكرتارية مستقلة في المعهد ولجنة توجيهية تتضمن أعضاء من عمداء المدن العربية والأوروبية.

وخلال المنتدى أكد المشاركون من أمناء وعمداء المدن والقيادات والخبراء المختصين من المنظمات الدولية والبنوك والصناديق التنموية على أهمية هذه المبادرة من ناحية التوقيت والموضوع حيث تضمنت تأسيس علاقات شراكة وثيقة بين المدن المشاركة تمكنهم من الاستفادة من الخبرات الفنية في مجالات إدارة وتشغيل المدن والتنمية الحضرية، ونأمل بأن نرى مبادرات وثمار تفاعل المدن والمنظمات في النسخة الثانية التي ستعقد في مطلع عام 2027م في مدينة مدريد.

وتجدر الإشارة إلى أن عام 2025 يوافق نهاية استراتيجية التحويل المؤسسي للمعهد التي حملت العديد من المبادرات والمشاريع التي حظيت بدعم وتفاعل من شركائنا من المدن العربية والمنظمات الدولية الصديقة، هذا التفاعل هو إنجاز استراتيجية المعهد 2025 حيث تم تنفيذ 91% من مبادراتها ومشاريعها بنجاح وإتقان. وكان من أبرز نتائجها تدريب أكثر من 500 من القيادات البلدية في المدن العربية وإصدار أكثر من 200 تقرير عن السياسات والمشاريع الحضرية وبالإضافة إلى التعاون مع أكثر من 45 منظمة دولية في مجالات اختصاص المعهد.

وسيشهد العام القادم إطلاق استراتيجية المعهد 2030 والتي سيتم من خلالها البناء على مكتسبات الاستراتيجية الأولى والتوسع في المشاريع والمبادرات بما يستجيب لاحتياجات المدن العربية، ونتطلع من شركائنا من المدن والمنظمات والمؤسسات الأكاديمية والمهتمين بشؤون التنمية الحضرية إلى استمرار التعاون البناء والتفاعل مع مبادرات المعهد بما يحقق ازدهار مدننا العربية وتقدمها.

## عن المعهد

تأسس المعهد العربي لإنماء المدن في عام 1980 من قبل منظمة المدن العربية، ويقع مقره الرئيسي في الرياض، عاصمة المملكة العربية السعودية. يعتبر المعهد منظمة إقليمية غير حكومية وغير ربحية، متخصصة في البحث والتدريب في مجالات التنمية الحضرية والشؤون البلدية.

يعتبر المعهد أول منظمة تأخذ الدور الريادي في مجال اختصاصه على مستوى العالم العربي، وخلال الـ45 عاماً من خبرته، جمع المعهد بين البلديات والباحثين والجهات المانحة والمنظمات الدولية لتقديم خبراته في مجالات البحث والتطوير والتدريب حول القضايا الحضرية ذات الأهمية بالنسبة لبلديات المدن العربية.

## الرؤية

مؤسسة عالمية رائدة تساهم في صنع مستقبل حضري أفضل قائم على الابتكار والشراكة بين المدن والجهات التنموية في العالم العربي

## الرسالة

دعم المدن والبلديات العربية لمواجهة تحديات التنمية الحضرية، من خلال الدراسات والبرامج التدريبية وتعزيز ثقافة التعاون والتعلم المشترك

## الأهداف



تنوع مخرجات الأنشطة والبرامج ومواءمتها مع تطلعات الشركاء



المساهمة النوعية في الدراسات السياسات الحضرية ذات العلاقة بأولويات التنمية في المدن والبلديات العربية



بناء شبكة التواصل بين المدن والبلديات العربية والمنظمات العالمية من مجال التنمية الحضرية وتنظيم الفعاليات والمبادرات التي تدعم التعاون المشترك



المساهمة في تطوير القدرات المؤسسية للبلديات من خلال التدريب النوعي وضع قيادات واعدة في المدن العربية

## برامج المعهد



الإعلام والإتصال المؤسسي

- المشاركات والفعاليات
- الزيارات والوفود
- مبادرة بودكاست الأمين يتحدث
- الظهور الرقمي



الشراكات والاتفاقيات

- اتفاقيات محلية
- اتفاقيات إقليمية
- منتدى حوار المدن العربية الأوروبية



التدريب وتطوير القدرات

- برامج التدريب
- برامج التدريب الدولي
- الاستشارات الفنية
- "برنامج مدن"



السياسات الحضرية

- بوابة التنمية الحضرية
- معمل الابتكار الحضري
- تقارير التنمية الحضرية
- مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية
- النشرة الدورية مدنا

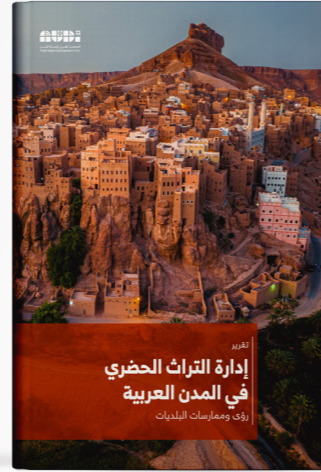




التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية



تقرير مشروع ٦٠ تخضير تشاركي



تقرير إدارة التراث الحضري في المدن العربية



الدليل التدريبي: إدارة الطرق



البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية



التخضير التشاركي: التجارب الدولية



كتالوج خطة التدريب لعام ٢٠٢٠م



الدليل التدريبي: التخطيط الرأسمالي للبلديات

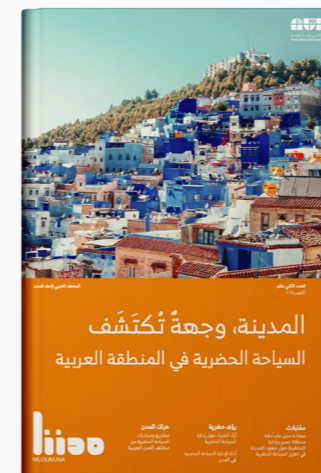
## إصدارات المعهد خلال عام 2025م



نشرة مدننا العدد التاسع



نشرة مدننا العدد الثامن



نشرة مدننا العدد الثاني عشر



نشرة مدننا العدد الحادي عشر



نشرة مدننا العدد العاشر

## المُلخَص التَّنفيذِي

## أرقام المعهد خلال عام 2025م

شهد عام 2025 اكتمال خطة التحول المؤسسي للمعهد وختام استراتيجيته للسنوات الثلاث الماضية. وقد كان من أبرز منجزات هذا العام توقيع اتفاقية المقر بين المعهد وحكومة المملكة العربية السعودية بما يمكن المعهد من القيام بدوره كمنظمة حضرية إقليمية تعنى بشؤون تنمية المدن العربية والتطوير البلدي. وواصل برنامج السياسات الحضرية إنتاج المعرفة التطبيقية وربطها باحتياجات المدن العربية، من خلال إعداد تقارير نوعية، وتطوير قواعد بيانات ومحتوى تحليلي يعزز فهم الاتجاهات الحضرية في المنطقة. كما شهدت بوابة التنمية الحضرية العربية توسعًا ملحوظًا، حيث بلغ عدد المشاريع والمقالات المنشورة 400 مشروع، مع تمثيل متزايد للمدن والجهات العربية، مما يعزز مكانتها كمرجع رقمي ثنائي اللغة للباحثين. وعبر معمل الابتكار الحضري، جسّد المعهد البعد التطبيقي للبرنامج من خلال مشروع "التخضير التشاركي للأحياء"، الذي انتقل من مرحلة التصميم إلى التنفيذ في تونس وعمان، واستكملت التحضيرات في نواكشوط، مقدمًا نموذجًا عمليًا للشراكة بين البلديات والجامعات والمجتمع المحلي قائمًا على تدخلات منخفضة التكلفة وعالية الأثر تعيد الاعتبار للفضاءات العامة كمساحات تفاعل وهوية. وعلى صعيد برنامج التدريب وتطوير القدرات، عزز المعهد دوره كُممكّن معرفي ومهني للبلديات العربية من خلال برامج تدريبية تخصصية مصممة وفق احتياجات المدن، وإعداد أدلة تدريبية تطبيقية في مجالات التخطيط الرأسمالي وإدارة الطرق وغيرها من الأولويات. كما وسّع المعهد البعد الدولي لبرامجه عبر شراكات تدريبية مع منظمات ومدن عالمية، مما أتاح نقل الخبرات الدولية وتبادل التجارب، وبناء مسارات تأهيل قيادي لتطوير الكفاءات البلدية وإعداد قيادات حضرية قادرة على إدارة التحولات التنموية بكفاءة واستدامة. أما في برنامج الشراكات، شهدت الشبكة توسعًا نوعيًا محليًا وإقليميًا ودوليًا من خلال توقيع اتفاقيات مع جهات حكومية ومنظمات دولية. كما نظم المعهد النسخة الأولى من منتدى حوار المدن العربية الأوروبية بالشراكة مع أمانة منطقة الرياض، مؤسسًا منصة مستدامة للتعاون الحضري وتبادل الخبرات بين المدن العربية والأوروبية، ومؤكّدًا دوره في الدبلوماسية الحضرية. وفي جانب الإعلام والاتصال المؤسسي، توسع المعهد حضوره الرقمي عبر تطوير وإدارة المحتوى المؤسسي وإبراز مبادراته ومنجزاته، إلى جانب قيادة منظومة متكاملة لتعزيز الصورة المؤسسية وترسيخ الهوية الإعلامية وحضور المعهد في المنصات المتخصصة، مع توثيق المشاركات والزيارات داخل الإقليم العربي وخارجه، بما يعكس دوره الفاعل ويعزز أثره المؤسسي على المستويين الإقليمي والدولي.

450+

مشارك في لقاءات حراك المدن الشعرية:  
من المختصين في تنمية المدن العربية

1.6M+

ظهور في منصات في  
وسائل التواصل المختلفة

200+

تقرير مختصر عن مشاريع التنمية  
الحضرية ضمن قاعدة بيانات المدن

500+

مشارك في برامج  
تطوير القيادات البلدية

45+

منظمة دولية يتعاون معها  
المعهد في مجالات التنمية الحضرية

## برنامج

# الأبحاث والسياسات الحضرية

# 01

يعمل البرنامج على تقليل الفجوة بين التطور السريع في المعارف والتقنيات المتعلقة بالتنمية الحضرية، وما يُلاحظ على أرض الواقع من تشتت جهود التنمية في المدن العربية. ويركز على إنتاج تقارير السياسات الحضرية التي تستعرض توجهات التنمية على المستويين الإقليمي والعالمي، وتحليل ممارسات التطوير البلدي في المدن ومشاركتها عبر منصات المعهد المختلفة.

يعتمد البرنامج على النشاط البحثي المتنوع، بما في ذلك إعداد قواعد البيانات والدراسات والتقارير، وتطوير المشاريع النموذجية وتقييمها. كما يتبنى منهجية التعلم التشاركي، حيث يشارك في جمع البيانات ومناقشة النتائج وإنتاج المشاريع وتقييمها مع عدد من الجهات الفاعلة، بما في ذلك البلديات والجمعيات والقطاع الخاص والمؤسسات الدولية والجامعات الشريكة.

- ◆ بوابة التنمية الحضرية العربية
- ◆ معمل الابتكار الحضري
- ◆ تقارير التنمية الحضرية
- ◆ مؤشر التنمية في المدن العربية
- ◆ النشرة الدورية "مدننا"
- ◆ حراك المدن



## بوابة التنمية الحضرية العربية

تُعد البوابة منصة معرفية رقمية شاملة تهدف إلى رصد وتوثيق ونشر ممارسات التنمية الحضرية في المدن العربية. تعمل المبادرة على إنتاج محتوى ثنائي اللغة (عربي/إنجليزي) يغطي مشاريع حضرية متنوعة، بالإضافة إلى إعداد تقارير تحليلية مقارنة تركز على قضايا الاستدامة والمرونة الحضرية، مما يجعلها مرجعاً أساسياً للباحثين وصناع القرار في المنطقة.

تعمل البوابة على جمع البيانات المتعلقة بالمشاريع الحضرية في المنطقة العربية، بما يشمل مواقع هذه المشاريع وأهدافها ومكوناتها والجهات المسؤولة عنها، إضافة إلى مصادر التمويل والجداول الزمنية. يتم عرض هذه المعلومات بأسلوب مختصر ومنسق مع توضيح مصادرها. كما يقوم المعهد بالتواصل مع البلديات الأعضاء في منظمة المدن العربية بهدف تشجيعها على توفير المعلومات اللازمة عن مدنها لإدراجها ضمن محتوى البوابة.

وفي إطار تعزيز المعرفة المؤسسية، خصصت البوابة صفحة خاصة بالمنظمات العاملة في المجال الحضري في المنطقة العربية، وتشمل البلديات والوزارات والمنظمات الدولية والهيئات المهنية والأقسام الجامعية المتخصصة وغيرها. وتوفر هذه الصفحة بيانات أساسية عن كل منظمة، مثل نوعها ومجالات عملها وآليات التواصل معها. كما تسعى البوابة إلى رصد المنشورات الصادرة عن هذه الجهات، بما في ذلك التقارير والدراسات، وتخصيص صفحة تحتوي على روابط تسهّل الوصول إليها أو تحميلها للاطلاع عليها ومراجعتها.

يوصل المعهد تطوير البوابة بشكل تدريجي لضمان أن تصبح مصدراً موثوقاً للمعلومات وذلك لدعم جهود التنمية المستدامة في المنطقة العربية.

### الأهداف

#### 01 بناء قاعدة بيانات معرفية

رصد وتوثيق المشاريع الحضرية الرائدة في المنطقة العربية

#### 02 زيادة المحتوى الرقمي

تم الوصول إلى نشر 400 مشروع ومقال علي البوابة بنهاية عام 2025 (ارتفاعاً من 150 مشروعاً في عام 2024)، تغطي قطاعات التخطيط، الطاقة، المياه، وإدارة النفايات

#### 03 نشر المعرفة المتخصصة

إعداد تقارير نوعية وتحليلية حول القضايا الحضرية المعاصرة وتوفيرها للمختصين

#### 04 تعزيز التبادل المعرفي

ترجمة ملخصات المشاريع والتقارير لضمان توفرها باللغتين العربية والإنجليزية لجمهور أوسع



للوصول إلى البوابة

## تطوير المحتوى المعرفي المتخصص

تدقيق وترجمة المحتوى ونشره  
تدريجياً باللغتين العربية والإنجليزية



إعداد وتحرير الملخصات الخاصة  
بالمشاريع والتدخلات الحضرية



## الأنشطة التدريبية ذات الصلة

إعداد مواد تدريب إلكترونية وربطها بالمنصة التعليمية الخاصة بالمبادرة



## المشاركات



## ضمن إعداد المحتوى

التعاون مع مترجمين ومصممين  
لضمان النشر متعدد اللغات

مشاركة باحثين لإعداد التقارير  
والمواد المرجعية

## منجزات المبادرة لعام 2025م



## التوسع في المحتوى المنشور

إعداد ومراجعة وترجمة 30  
مسودة إضافية تمهيداً لنشرها



الوصول إلى 400 مشروع منشور  
بحلول نهاية سبتمبر 2025



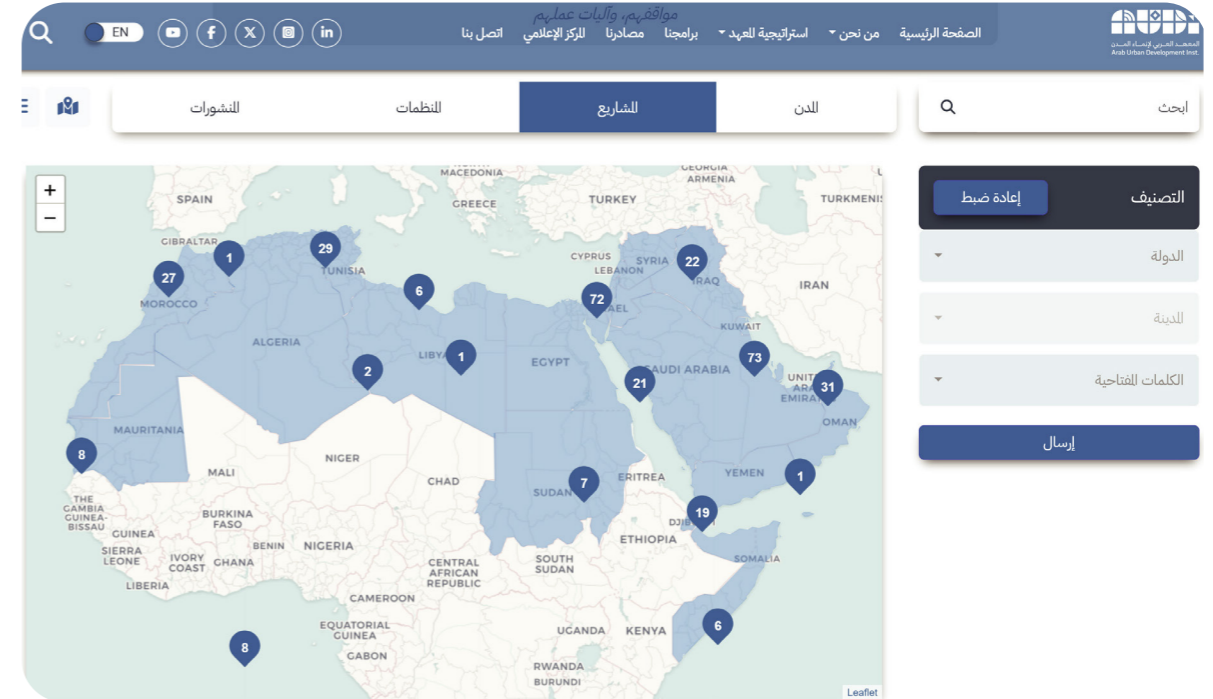
تغطية مشاريع تابعة لقرابة 150  
جهة ومؤسسة عربية



خطة رفع 75 مشروعاً إضافياً خلال  
الربع الأخير من العام



تمثيل ما يقارب 11 مدينة عربية  
ضمن قاعدة المشاريع المنشورة



بوابة التنمية الحضرية

## تقرير 60 مشروع تخضير حضري جهود المدن العربية نحو الاستدامة والمرونة

يقدم هذا التقرير تحليلاً شاملاً لـ 60 مشروعاً للتخضير الحضري في مختلف المدن العربية، مع التركيز على نماذج حوكمتها، والطريقة التي تدمج بها قضايا الاستدامة والمرونة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية في أهدافها ومكوناتها. ويسلط التقرير الضوء على الاتجاهات الناشئة والتحديات الرئيسية والممارسات المبتكرة التي تشكل جهود التخضير الحضري في المنطقة.

### الأهداف

**01** إبراز الاتجاهات والتنوع في التخضير الحضري في المنطقة العربية

**02** تحليل كيفية مساهمة هذه المشاريع في أهدافها ومكوناتها الرئيسية وتحسين الاستدامة الحضرية والمرونة البيئية وجودة الحياة في المدن العربية

**03** تعزيز تبادل المعرفة وأفضل الممارسات، عبر إبراز الدروس المستفادة من المشاريع المتنوعة وتشجيع تكرار المبادرات الناجحة في سياقات حضرية أخرى

### منجزات المبادرة لعام 2025م

إشراك ما يقارب ثلثي المشاريع أصحاب مصلحة متنوعين - من وكالات حكومية، وجهات فاعلة خاصة، ومنظمات غير حكومية، وشركاء دوليين

إشراك أكثر من 70% من المجتمعات المحلية بشكل فعّال من خلال الزراعة التشاركية، ومبادرات البستنة، وأنشطة بناء القدرات

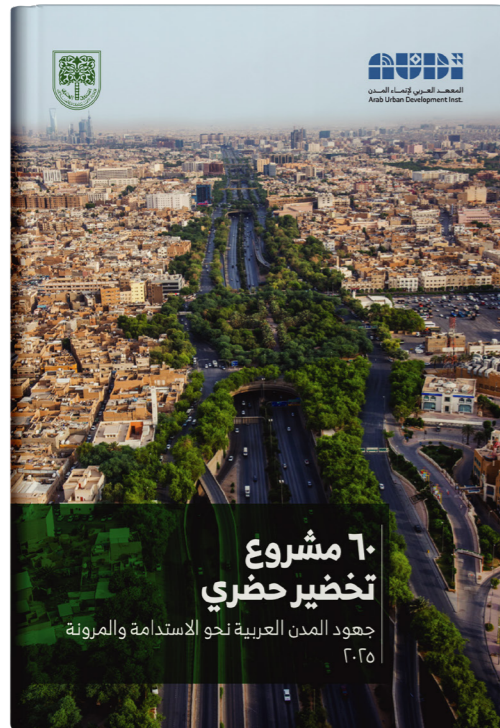
إبراز الشمولية كسمة شاملة قوية، حيث يدعم 30% من المشاريع صراحةً الفئات المهمشة من خلال التدريب والتمكين الاقتصادي، مع التركيز بشكل خاص على النساء والشباب

### المشاركات



استضاف المعهد العربي للتنمية الحضرية حفل الإطلاق الرسمي للدراسة الشاملة التي تناولت 60 مشروعاً للتشجير الحضري في المنطقة العربية، وذلك في 10 سبتمبر 2025، مُشكّلةً بذلك إسهاماً هاماً في النقاشات الإقليمية حول التنمية الحضرية المستدامة. وشهد الحدث حضور الدكتور أحمد الغساني، رئيس بلدية ظفار بسلطنة عُمان، كضيف شرف، مُسلطاً الضوء على تزايد مشاركة البلديات في مبادرات التشجير الحضري.

وقدّم الباحث الرئيسي النتائج والتوصيات الرئيسية أمام جمهور متنوع. وقد شارك في الجلسة مجموعة من الخبراء، الذين قدموا إسهامات قيّمة وخبرات أثرت النقاش.



للوصول إلى التقرير

بوابة التنمية الحضرية

## تقرير الاتجاهات المبتكرة في التنقل الحضري

جهود المدن العربية نحو الاستدامة والمرونة



يقدم التقرير تحليلاً شاملاً لمبادرات التنقل الحضري، ويحدد أفضل الممارسات والنهج المبتكرة. كما يرصد التقرير اتجاهات مشاريع التنقل الحضري التي تعالج الاستدامة والمرونة، ويحدد ويحلل أفضل الممارسات من ثماني دراسات حالة عالمية وستين مشروعاً عربياً، ويقدم رؤى عملية لإرشاد صانعي السياسات والبلديات في تبني وتنفيذ مبادرات التنقل الحضري المبتكرة. ويسعى التقرير إلى استكشاف دور هياكل الحوكمة في تشكيل التنقل الحضري، بما في ذلك الأطر التنظيمية والسياسات والتعاون والشمول الاجتماعي.

كما يتناول التقرير الأثر البيئي لمشاريع التنقل، لا سيما في خفض الانبعاثات، وتعزيز كفاءة الطاقة، ومواجهة تحديات المناخ. علاوة على ذلك، يدرس التقرير الأبعاد الاقتصادية لمشاريع التنقل الحضري، بما في ذلك إمكاناتها في النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل.

### الأهداف



02 توفير إطار عمل كدليل إرشادي لإنتاج مبادرات تنقل حضري أفضل في المدن العربية مع مراعاة التحديات الخاصة بكل سياق

01 تقديم فهم أعمق لكيفية تأثير مبادرات التنقل الحضري في المنطقة العربية على تشكيل النسيج العمراني، وتعزيز المشاركة المجتمعية، ومعالجة التحديات الخاصة بالمنطقة

03 تقديم تحليلاً شامل لمشاريع التنقل الحضري في المدن العربية ومقارنتها بأفضل الممارسات العالمية، ودراسة أطر حوكمتها، ومرونتها وتأثيراتها البيئية

من المتوقع إطلاق التقرير في نهاية شهر مارس 2026م

بوابة التنمية الحضرية

## تقرير الاتجاهات المبتكرة في مشاريع التنمية الحضرية الكبرى السعي لتحقيق الاستدامة والمرونة في السياقات العربية والعالمية

يقدم التقرير تحليلاً شاملاً للاتجاهات المبتكرة في مشاريع التنمية الحضرية الكبرى من خلال تصنيفٍ لثماني فئات رئيسية: المدن الذكية، والتخطيط الحضري المُتكيف مع المناخ والمُراعي للبيئة، وإعادة تطوير وتجديد المناطق الحضرية، ومشاريع التطوير متعددة الاستخدامات واسعة النطاق، والمشاريع الضخمة الترفيهية الحضرية، والإسكان الميسور التكلفة على نطاق واسع، والمناطق الاقتصادية الخاصة والمدن الصناعية، ومناطق الابتكار والمعرفة.

كما يتطرق التقرير إلى آليات مبتكرة وطرائق حوكمة مُستخدمة بهدف ترسيخ الاستدامة والمرونة في مختلف نماذج التنمية. ويركز الجزء العملي من التقرير على ستين مشروعاً كبيراً للتنمية الحضرية من مختلف أنحاء المنطقة العربية. ويتم فحص كل مشروع من خلال مجموعة من الأبعاد التحليلية، بما في ذلك الحوكمة وإشراك أصحاب المصلحة، والاستدامة البيئية والاستجابة للمناخ، والمساهمة الاقتصادية والتكامل مع استراتيجيات التنمية الإقليمية الأوسع. ويبرز هذا التحليل المُقارن أوجه التقارب والاختلاف في كيفية تصور وتصميم وتنفيذ مستقبل المدن. كما يسلط الضوء على كيفية تأثير التفاعل بين الرؤية الوطنية والأطر المؤسسية وتدفقات الاستثمار العالمية والموقع الجيوسياسي على التحول الحضري في المنطقة.

### الأهداف

01 تقديم فهم أعمق لكيفية تأثير مشاريع التنمية الحضرية الكبرى في المنطقة العربية على النسيج العمراني

02 تحديد الاتجاهات والتحديات والابتكارات الرئيسية، وتقديم رؤى حول كيفية مواءمة هذه المشاريع بشكل أفضل مع الاحتياجات الخاصة بكل سياق، ومع أجندات الاستدامة الحضرية الأوسع، ومع نماذج التخطيط طويلة الأجل

03 استعراض أبرز الاتجاهات في المنطقة العربية ومقارنتها بأفضل الممارسات العالمية، وتقديم رؤى أعمق حول مجالات التحسين والتطوير

04 توفير إطار عمل إرشادي لفهم وإعادة تشكيل مشاريع التنمية الحضرية الكبرى في المدن العربية بطريقة تُبرز الاستدامة والقدرة على الصمود المراعية للسياق

### منجزات المبادرة لعام 2025



يُشير التقرير إلى وجود توجه واضح حول الاستدامة في مشاريع التنمية الحضرية الكبرى في المنطقة العربية، حيث يظهر في أكثر من 80% منها. ومن بين المشاريع الستين التي تمت مراجعتها، يدمج 34 مشروعاً (57%) أنظمة الطاقة المتجددة، بينما يُدمج 26 مشروعاً (43%) شبكات بيئية مثل الممرات الخضراء أو المعالم الطبيعية المحفوظة. مما يعكس تحولاً واضحاً نحو نسيج حضري أكثر كثافة وترابطاً، كما يتضح في مدينة مصدر (الإمارات العربية المتحدة)، ومدينة زناتة البيئية (المغرب)، ووسط مدينة مشيرب (قطر)، ولؤلؤة البحيرة (تونس).

من منظور اقتصادي وحوكومي، تستهدف 57 مشروعاً (95%) خلق فرص عمل، بينما تُعطي 50 مشروعاً (83%) الأولوية لجذب الاستثمارات الوطنية أو الأجنبية، مع وجود نماذج تنمية هجينة واضحة في مشاريع مثل مدينة تربول الصناعية (مصر) ومدينة جازان الاقتصادية (المملكة العربية السعودية). ويُقدم الدعم للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة أو ريادة الأعمال في 34 مشروعاً (57%). ويُذكر أن المشاركة المجتمعية المباشرة خلال مراحل التخطيط المبكرة لم تُسجل إلا في 3 مشاريع فقط. وتُطبق حوكمة أصحاب المصلحة المتعددين في 54 مشروعاً (90%)، بينما يتميز 48 مشروعاً (80%) بالترابط والتكامل الإقليمي، مما يُبرز النفوذ المتزايد للجهات الفاعلة الإقليمية والعالمية وتداخل التنمية الحضرية مع أجندات التكامل الاقتصادي الجيوسياسي والإقليمي.

من المتوقع إطلاق التقرير في نهاية شهر أبريل 2026



## منجزات المبادرة لعام 2025م



تشير نتائج التقرير إلى تطور ممارسات إدارة النفايات العالمية نحو أنظمة متكاملة ودائرية ورقمية، ولا تزال المدن العربية في مراحل مبكرة من التحول. ومع ذلك، تُظهر المنطقة أيضًا تجارب واعدة وطاقات ريادية يمكن أن تُشكل أساسًا للتغيير المنهجي. يُسلط الاستعراض العالمي الضوء على الابتكارات الرائدة في استراتيجيات الاقتصاد الدائري، وتغيير السلوك، والتقنيات المتقدمة، وإعادة الاستخدام الإبداعي، والحوكمة الشاملة. تكشف النتائج أن المبادرات الناجحة تميل إلى أن تكون تلك التي تُدمج الاستراتيجيات عبر مجالات متعددة. وقد حققت الدول والمدن التي تجمع بين التنظيم والاستثمارات في البنية التحتية، وحملات تغيير السلوك، والابتكار الرقمي، نتائج أكثر استدامة.



يكشف التحليل الإقليمي لستين مبادرة لإدارة النفايات الصلبة في المنطقة العربية عن مشهد يتسم بالتعددية والتجريب. لا تزال الحوكمة موجهة إلى حد كبير من قبل الدولة، حيث تقود الإدارات العامة 24 مشروعًا، ولكن التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين والمشاركة المجتمعية المباشرة باتت أكثر وضوحًا. بيئيًا، تُدمج 40 مشروعًا مرافق معالجة عالية التقنية، بينما تُركز 18 مشروعًا على تقليل النفايات في مكبات النفايات، وتتوافق 44 مشروعًا مع السياسات الوطنية. من الناحية الاقتصادية، تُعزز 37 مشروعًا فرص العمل المحلية، وتجمع 33 مشروعًا بين الأهداف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، بينما تُبرز 11 مشروعًا الإمكانيات التحويلية للنفايات من خلال دورات إنتاجية تُحفز ريادة الأعمال والأسواق.

ويُعدّ تعزيز الأطر المؤسسية وإنفاذ اللوائح، وزيادة الاستثمار في مرافق النفايات الحديثة، ودعم الابتكار ومشاريع الاقتصاد الدائري، ودمج الجهات الفاعلة في المجتمع والقطاع غير الرسمي، أمورًا أساسية. ولا يقل أهمية عن ذلك موازنة ممارسات إدارة النفايات مع الاستراتيجيات الوطنية للتكيف مع تغير المناخ وتعزيز القدرة على الصمود، بما يضمن معالجة النفايات ليس فقط كعبء بيئي، بل أيضًا كمحرك محتمل للتنمية الشاملة والتحول الأخضر.

## تقرير الاتجاهات المبتكرة في إدارة النفايات الصلبة السعي لتحقيق الاستدامة والمرونة في السياقات العربية والعالمية

يتناول هذا التقرير مجموعة واسعة من مشاريع إدارة النفايات الصلبة على الصعيدين العربي والعالمي. ويضع التجارب الإقليمية في سياق الاتجاهات العالمية، ويقدم رؤى معمقة حول كل من المناهج المبتكرة والتحديات المستمرة. ويهدف التقرير إلى تحليل كيفية تجسيد مبادرات إدارة النفايات الصلبة العالمية والإقليمية للابتكار، والدروس المستفادة منها للبلديات وصناع السياسات والمجتمعات.

كما يقدم التقرير تحليلًا شاملاً لستين مبادرة لإدارة النفايات الصلبة في المدن العربية، ويستند إلى ستة مشاريع دولية، تم اختيارها لتغطية تدخلات متنوعة تتراوح بين الإصلاحات التنظيمية والمؤسسية، والحلول القائمة على البنية التحتية، والمبادرات الريادية والتعاونية الصغيرة. يتناول التقرير أطر حوكمتها، وتأثيراتها البيئية وتأثيراتها على المرونة، ومساهماتها في التنمية الاقتصادية.

## الأهداف

01 تطوير إطارًا مفاهيميًا وتحليليًا لاستكشاف مبادرات إدارة النفايات الصلبة عبر ثلاثة أبعاد أساسية: الأداء البيئي، والعدالة الاجتماعية، والازدهار الاقتصادي

02 فهم أعمق لكيفية تطور أنظمة إدارة النفايات الصلبة في المدن العربية استجابةً للتحديات البيئية والاقتصادية والاجتماعية

03 تحديد الاتجاهات والتحديات والابتكارات الرئيسية، وتقديم رؤى حول كيفية موازنة أنظمة إدارة النفايات الصلبة بشكل أفضل مع الاحتياجات الخاصة بكل سياق، وأجندات الاستدامة الحضرية الأوسع، ونماذج التخطيط طويلة الأجل

من المتوقع إطلاق التقرير في نهاية شهر يونيو 2026م

معمل الابتكار الحضري

## مشروع دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية التخضير التشاركي للأحياء

يُعد معمل الابتكار الحضري إطاراً تطبيقياً لدعم وتنفيذ مشروع دعم الأنشطة الخضراء في المدن العربية، من خلال العمل الميداني المباشر مع البلديات، والمجتمع المحلي، والجهات الأكاديمية الشريكة. يركز المعمل على التخضير التشاركي للأحياء عبر 3 مسارات رئيسية.

- تهيئة "الرئة الخضراء للحي" ضمن الفراغات العمرانية المشتركة
- تنفيذ تدخلات تكتيكية خضراء لإعادة تأهيل الفضاءات العامة وتحسين استخدامها
- نشر المعرفة

### التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية:

يعتبر التخضير الحضري من المواضيع التي تركز عليها الكثير من المدن العربية لما له من أثر إيجابي على استدامة المدن وجودة الحياة فيها. وقد عملت الكثير من المدن العربية على تشجير الطرق الرئيسية وبناء المنتزهات الكبرى؛ غير أنه في أغلب المدن تغيب المساحات الخضراء عن الأحياء السكنية. حيث تمثل ندرة المساحات العامة وكلفة أعمال الصيانة عوائق أساسية تحد من قدرة البلديات على التخضير في الأحياء.

مقابل هذا التحدي، أطلق المعهد معمل ابتكار حضري بعنوان "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية". ويمتد هذا المشروع على فترة ٤ سنوات ويشمل مجموعة من أعمال التخضير التجريبية التي تنفذ ثلاثة أحياء في مدن تونس وعمان وناكشوط. وتتم هذه الأعمال بالشراكة مع إدارات هذه المدن وجامعاتها وبمشاركة جهات مختلفة في هذه الأحياء. وقد حظيت هذه المبادرة بدعم وتمويل من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

يركز المشروع على تطوير آليات تخضير تشاركية، حيث يتم إشراك جهات مهتمة في الأحياء بتحديد وتصميم مواقع التدخل. كما تلتزم هذه الجهات ببعض أعمال الصيانة الخاصة بالمساحات الخضراء في هذه الأحياء.

حالياً يتم تنفيذ الأعمال في مدينتي تونس وعمان، مع بدء الإجراءات التحضيرية في موقع ثالث بمدينة نواكشوط. ويركز المشروع خلال المرحلة الحالية على تفعيل الشراكات المحلية، إشراك المجتمع في عملية التصميم، واستكمال الأعمال الفنية التحضيرية للمرحلة التنفيذية.

## الأهداف

يركز معمل الابتكار الحضري على تعزيز التخضير التشاركي للأحياء من خلال تطوير وتنفيذ تدخلات تطبيقية منخفضة التكلفة في مدن عربية مختارة. وتتلخص الأهداف الرئيسية للبرنامج فيما يأتي

### 01 تصميم وتنفيذ مشاريع تخضير حضري في 3 مدن عربية:

يمثل هذا الهدف جوهر التخضير التشاركي للأحياء، حيث تكون للتدخلات الأثر المباشر على واقع المساحات الخضراء في الأحياء وبشكل أعم على جودة الحياة فيها

### 02 التعلم من التجارب

في الأحياء الثلاثة لإعداد منهجية تخضير تشاركي، تلحظ الخصوصيات المحلية، يمكن تعميمها على مجمل المدن العربية

معمل الابتكار الحضري للمدن العربية، يتم تنفيذ برنامج الأبحاث والسياسات الحضرية لدى المعهد العربي لإنماء المدن، تكملةً لإقليمه للبحث التطبيقي والابتكار، وذلك بهدف التنمية العمرانية المستدامة في المدن العربية.

الخاتمة الحالية - تحت مسمى التخضير التشاركي للأحياء، في المدن العربية، وتكون من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، دعماً له من تطوير مسار حضرية مستدامة قائمة التطبيق في مختلف الدول العربية، تعمل الفكرة على تعزيز مقاربات تشاركية في التخطيط والتصميم بهدف تحسين المساحات الخضراء داخل الأحياء، وتكون البرنامج مجموعة من التقارير والخبرات، من بينها تقرير الجزيرة في تونس، وتقرير الذي يوثق ٦ مشروعاً حضرية مبنياً على مبادئ مجتمعية إضافية إلى تقرير مقاربات دولية قيد الإعداد، إلى جانب دراسات موضوعية أخرى قيد التطوير.

وفي الرحلة التشاركية، سيتم تطبيق ثلاثة مشاريع نموذجية في أحياء مختارة في تونس والأردن وموريتانيا، وذلك في:

- حي الجزيرة - تونس (تونس)
- حي عرق العلي - عمان (الأردن)
- حي إحيى (لحظاً) - نواكشوط (موريتانيا)

وستعمل هذه المواقع كمراكز اختبار لاستراتيجيات التخضير التشاركي على مدى أربع سنوات اعتباراً من مارس 2024، وذلك ضمن ثلاثة محاور عمل رئيسية:

- حزمة العمل 1 - الرئة الخضراء للحي: تشجير ووسع النطاق لتحسين الناحية الحضرية للحي والصفة العامة
- حزمة العمل 2 - التدخلات الخضراء التكتيكية: إجراءات خضراء صغيرة وقابلة للتكرار لتحسين جودة الحياة في الأحياء
- حزمة العمل 3 - التدريب ونشر المعرفة: بناء القدرات، التوثيق، والتبادل الإقليمي
- ٦ مشروع تطوير حضري: جهود المدن العربية نحو الاستدامة والبيئة

ملخص للتحدي:

تقدم مبادرة "60 مشروعاً" التي أطلقها المعهد، مجموعة مختارة من التدخلات الحضرية في المدن العربية، تشمل هذه المشاريع قطاعات متعددة مثل النقل، الإسكان، الفضاء العام، التراث، والحكومة، ويهدف إلى تعزيز التنمية الحضرية المستدامة والشاملة وزيادة دراسة المساحات العامة "الخضراء" - تونس العاصمة

ملخص للتحدي:

يركز هذا المشروع على إعادة التأهيل في العرة التاريخية ضمن المدينة العتيقة، بهدف استعادة الحيوية الحضرية من خلال إحياء الحي، وحفظ طابع التراث، وتنظيم الفضاءات، والتي ضمن جهود أوسع لإحياء النسيج الحضري الأصيل وإعادة دمجها في الحياة الاجتماعية والاقتصادية للمدينة.

التخضير التشاركي: تجارب دولية

ملخص للتحدي:

يقدم هذا التقرير دراسة نظرية أكثر من 60 حالة دولية في مجال التخضير الحضري، مستمدة من سياقات جغرافية متنوعة تشمل إفريقيا وآسيا وأوروبا والشرق الأوسط وأمريكا الشمالية وأستراليا، بهدف التفرير إلى استخلاص الدروس والعوامل المؤثرة في نجاح هذه المبادرات وتقديم استراتيجيات قابلة للتطبيق في المدن العربية لتعزيز بيئات حضرية شاملة ومستدامة ومرنة مناخياً.

## المشاركات



### برشلونة

شارك المعهد العربي لإنماء المدن في المؤتمر العالمي للمدن الذكية (Smart City Expo World Congress - SCEWC25) الحدث الأبرز عالمياً في مجال الابتكار الحضري، والذي عقد في برشلونة خلال نوفمبر 2025. وقد شارك مدير برنامج أبحاث السياسات الحضرية في معهد المعهد العربي لإنماء المدن في جلسة حوارية بعنوان "إعادة إحياء الطبيعة في الفضاءات الحضرية: من غابات الإسمنت إلى مدن نابضة بالحياة"، حيث أكد على أهمية التخضير التشاركي للأحياء، وسبل تمكين المدن من تبني الحلول القائمة على الطبيعة، بما يعزز الاستدامة، ويحسن من جودة الحياة، ويُرسخ من قدرة البيئات الحضرية على الصمود في وجه التحديات المستقبلية



### المغرب

تم عرض مشروع "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية" في مؤتمر المبادرة العربية للأرض بالرباط - المؤتمر الدولي الثالث للأراضي العربية (18-20 فبراير 2025) - فُدم المشروع رسمياً ضمن جلسات المؤتمر، مع عرض من ممثل المعهد العربي لإنماء المدن، مدير المشروع حول مختبر الابتكار الحضري ومكونات المشروع شهدت الجلسة نقاشاً مثمراً حول التجارب التطبيقية في تونس والأردن ومصر والدروس المستفادة منها

## منجزات المبادرة لعام 2025



### إنجاز التصاميم النهائية للتدخلات الحضرية

للحزمتين (التدخلات التكتيكية والرئة الخضراء للحي) في كل من حي الخربة (تونس) وحي تلاع العلي (عمان)، مع اعتمادها رسمياً لدى الجهات الحكومية المحلية



### بناء القدرات المحلية

من خلال ورش عمل تشاركية وأنشطة تدريب موجهة للبلديات والمجتمع المحلي، بما يشمل تطوير أدوات عمل، ونماذج تنفيذ، وممارسات تطبيقية قابلة للتكرار



قام ممثل المعهد العربي بعدد من الزيارات الميدانية للمدينة لاختيار منطقة الدراسة، حيث تم جمع المعلومات والتزود بالبيانات من الفريق التقني بالجهة



### بدء التنفيذ الميداني للتدخلات

عبر الوصول إلى مرحلة التشغيل الفعلي في تونس خلال النصف الثاني من 2025، وتفعيل مرحلة التنفيذ في عمان بعد اكتمال الرسومات التفصيلية



### تحديد موقع التدخل الثالث

في مدينة نواكشوط، واستكمال الإجراءات التنسيقية الأولية، تمهيدا لمرحلة إعداد التصميم التشاركي ودراسة خطوات التنفيذ



قام المعهد بالتواصل مع جهة نواكشوط وجامعة نواكشوط بخصوص الشراكة في المشروع وقد وافقت الجهتان وابدأ أتم الاستعداد للمشاركة الفعالة في المشروع



زار ممثل المعهد العربي مدير المشروع مدينة نواكشوط في شهر نوفمبر 2025 حيث قام خلالها بالاجتماع مع رئيس جامعة نواكشوط ورئيسة جهة نواكشوط كما تم التنسيق لوضع الخطوات اللازمة لمشاركة الجامعة والبلدية في المشروع



توقيع الاتفاقية الرسمية مع أمانة عمان الكبرى و تشكيل اللجنة الفنية



يتم التجهيز مع الشركاء المحليين في نواكشوط لعقد ورشة عمل طلابية بالربيع الأول من 2026



توقيع اتفاقية مشروع التخضير التشاركي مع أمانة عمان الكبرى، في مدينة عمان



اجتماع مع رئيس جامعة نواكشوط

في 12 كانون الأول/ديسمبر 2025، أقيم الحفل الختامي الكبير لمشروع PRGPS في جامعة TU Berlin، بمشاركة جميع الطلاب المشاركين في أنشطة المشروع، بما في ذلك أولئك الذين شاركوا في ورشة العمل في الخبرة في تونس. كما حضر الفعالية مدير المشروع، إلى جانب الباحثة مؤلفة تقرير المقارنة المرجعية "تجارب عالمية"، حيث شكّل الحدث محطة جامعة لاستعراض إنجازات المشروع وتبادل الخبرات بين المشاركين من مختلف الدول.



في 14 كانون الأول/ديسمبر 2025، شارك من قبل المعهد العربي مدير المشروع في مؤتمر PRGPS - تعزيز الصلة بين دراسات النوع الاجتماعي والسياسات العامة في جامعة عدن، ضمن فعاليات المؤتمر الألماني-اليمني المنعقد في عمان، الأردن. وقد تناولت مداخلة دور المشروع في دعم البحث الأكاديمي المتخصص، وتطوير أدوات تحليل السياسات من منظور النوع الاجتماعي، بما يساهم في تعزيز التكامل بين المعرفة النظرية والتطبيقات المؤسسية في السياق اليمني.



## تونس

بدء التحضير التنفيذي مع الجهات المختصة في المناطق المستهدفة

عقد ورشة تصميم تشاركي رسمية في مبنى البلدية لاعتماد مواقع التدخل

توقيع اتفاقية تعاون مع بلدية تونس ضمن فعاليات منتدى حوار المدن العربية والأوروبية (مايو 2025)

## عمان

اعتماد الجدول التنفيذي الخاص بالتدخلات والحديقة الرئيسية للنطاق 2025-2026

اجتماعات فنية وزيارات ميدانية مشتركة بين المعهد العربي، الأمانة، وفريق التصميم

تفعيل لجنة المتابعة الفنية في أمانة عمان الكبرى برئاسة المهندس معين زريقات

### التواصل والتدريب

تجهيز برنامج تدريبي مشابه لأمانة عمان للربع الأول من 2025

### مشاركات ختامية بحضور فعاليات

في أيلول/سبتمبر 2025، نُظّم الحدث الختامي لمشروع PRGPS في معهد غوته بالقاهرة، بحضور ممثلين من تونس، والأردن، ولبنان، واليمن. وقد شارك المعهد في الفعالية من خلال حضور مدير المشروع والخبير الأكاديمي د. ياسين التركي من تونس، حيث جرت مناقشة أبرز خطوات المشروع ومراحله المقبلة.



معمل الابتكار الحضري

## التخضير التشاركي: تجارب عالمية

يقدم هذا التقرير مرجعًا تحليليًا شاملاً يستعرض أكثر من 60 تجربة دولية في التخضير والتشجير الحضري، مستمدة من سياقات جغرافية متنوعة تشمل إفريقيا وآسيا وأوروبا، والشرق الأوسط، وأمريكا الشمالية وأستراليا. يهدف التقرير إلى تحليل العوامل التي أسهمت في نجاح هذه المبادرات، واستخلاص الدروس القابلة للتطبيق في المدن العربية لتعزيز بيئات حضرية أكثر شمولًا واستدامة ومرونة مناخيًا. ويأتي هذا العمل ضمن حزمة العمل (3) الخاصة بالتدريب وتطوير البوابة، بوصفه تقريرًا مرجعيًا يعرض نماذج عالمية في التخضير التشاركي لدعم بناء القدرات ونشر المعرفة.

### الأهداف

- 01 دعم المدن العربية بنماذج مقارنة وأدوات معرفية
- 02 توفير قاعدة معرفية مقارنة لدعم تصميم التدخلات في المدن العربية
- 03 تحليل نماذج عالمية في التخضير التكتيكي والتخطيط التشاركي
- 04 دعم البلديات والجامعات بخبرات دولية قابلة للتطبيق

### المشاركات

التعاون مع خبراء دوليين في التخضير التشاركي | إدراج محتوى التقرير ضمن المنصة التعليمية PARTICIPATORY GREENING - AUDI

استخدام التقرير في تدريب البلديات التونسية (يوليو 2025) | تحضير محتوى إضافي لتدريب عمان (نوفمبر 2025)

### منجزات المبادرة لعام 2025م

جاهزية التقرير للنشر في 2025

دمج محتوى التقرير في مواد التدريب والبوابة

الانتهاء من كتابة التقرير المرجعي بالكامل

بدء الترجمة والتصميم الفني

استخدامه كمرجع لدراسة حالة حي الخبرة وعمان ونواكشوط



**2.2.2 Eco-Roof Incentive Program, Canada**  
Location: Toronto, Canada  
Date: 2009 - ongoing  
Aim: Encourage the establishment of green roofs through incentives.

In 2009, the City of Toronto introduced the Eco-Roof Incentive Program to encourage building owners to install eco-roofs, make buildings more sustainable, and create green employment. The program provides grant funds to building owners for the installation of innovative roofing materials that give environmental advantages while also building resilience, such as green roofs with live plants and cool roofs that reflect solar heat. The Eco-Roof Incentive Program offers funding for green roof installations on existing and new residential, industrial, commercial, and institutional structures with gross floor areas less than 2,000 square meters and new and existing Toronto public and separate school board buildings of any size. Qualified green roof projects can receive \$75 per square meter, with a maximum of \$100,000. To qualify for the Eco-Roof Incentive Program, a green roof must satisfy the following requirements: Being planned, erected, and maintained in accordance with the Toronto Green Roof Construction Standard, having a minimum covering of available roof area ranging from 20 to 60%, depending on the size of the



Figure 2.2: Eco-Roof Incentive Program Toronto  
© City of Toronto, 2017

structure. Since 2009, the Eco-Roof Incentive Program has financed the installation of 627 eco-roof projects, resulting in almost 1.14 million square meters of eco-roof area.  
For more information:  
<https://www.toronto.ca/services-payments/water-environment/green-you-see/>  
<https://www.4d.org/case-studies/toronto-eco-roof-incentive-program/>

**2.2.3 The Cloudburst Management Plan, Denmark**  
Location: Copenhagen, Denmark  
Date: 2012 - ongoing  
Aim: Mitigate flooding risks and adapt to climate change by creating green spaces

The Cloudburst Management Plan is a citywide strategy for coping with heavy rainfall occurrences. The City of Copenhagen, Denmark, approved the strategy in 2012 to supplement the Copenhagen Climate Adaptation Plan, which had been established the previous year. The Cloudburst Management Plan aims to mitigate the effect of flood events caused by torrential rains, which are predicted to become more frequent as a result of climate change. As part of the plan, two master plan options were created to evaluate expenses as well as the possible benefits and drawbacks of various alternatives. The Blue-Green Masterplan option emphasized the possibility of nature-based solutions for storing or draining surplus water at ground level, such as building new canals or creating lakes and green areas. The Blue-Green Masterplan has proven to be much more cost-effective, even without accounting for extra qualitative societal advantages such as improved health, environmental, and urban spatial quality. The targeted (peri-)urban areas include parks and



Figure 2.3: The Cloudburst Management Plan  
© Axieler Design, 2023

semi-natural urban green areas, blue areas, green areas for water management, and urban green space connected to grey infrastructure.  
For more information:  
<https://interface-hub.com/cloudburst-management-plan-copenhagen>

معمل الابتكار الحضري

## التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية دراسة المساحات العامة في الخربة - تونس العاصمة

يركز هذا المشروع على إعادة تأهيل حي الخربة التاريخي داخل المدينة العتيقة بتونس، بهدف استعادة الحيوية الحضرية من خلال إشراك المجتمع، والحفاظ على التراث، وتنظيم الفضاءات العامة. ويتضمن المشروع تطوير "الرتة الخضراء" للحي عبر تصميم مساحة خضراء مجتمعية، وتنفيذ تدخلات تكتيكية صغيرة لتحسين جودة الفضاء العام وتعزيز الاستخدامات اليومية.

كما يشمل إشراك أصحاب الأكشاك والسكان والبلدية في عمليات التصميم والتنفيذ، إلى جانب تحسين المشهد الحضري حول مكب النفايات وتنظيم الحركة في الساحات والأنهج. ويأتي هذا التدخل ضمن جهود أوسع لإحياء النسيج الحضري المهمل وإعادة دمجها في الحياة الاجتماعية والاقتصادية للمدينة.

### الأهداف

- 01 تعزيز التخضير الحضري داخل المدينة العتيقة بما يدعم الاستدامة البيئية وجودة الحياة
- 02 تمكين المجتمع المحلي من المشاركة الفعلية في اتخاذ القرار والتصميم والتنفيذ
- 03 تحسين الفضاءات العامة عبر تدخلات سريعة ومنخفضة التكلفة ذات أثر مباشر
- 04 بناء شراكات مستدامة بين البلدية والمجتمع المدني لضمان صيانة واستمرارية التدخلات
- 05 تطوير نموذج قابل للتكرار في مدن عربية أخرى لإحياء الأحياء التاريخية وتعزيز مرونتها الحضرية



## منجزات المبادرة لعام 2025م

### الإطار المؤسسي

توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن وبلدية تونس - الجمهورية التونسية حول مشروع دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية - التخضير التشاركي للأحياء



توقيع اتفاقية تعاون بين المعهد العربي لإنماء المدن وبلدية تونس - الجمهورية التونسية حول مشروع دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية - التخضير التشاركي للأحياء

### التحليل والتصميم



الملت الإخضر



ساحة الفقيه



الساحة أمام المدرسة



الساحة الكبيرة للحرية



التصميمات الأولية مع فريق التصميم واستعراض الأفكار والمقترحات لتطوير التصميم

إجراء المسح الطبوغرافي وإعداد خرائط الاستخدامات والسماة التاريخية

تطوير ومراجعة التصميمات الأولية مع فريق التصميم

الانتهاء من التصاميم النهائية للرتة الخضراء

### المشاركة المجتمعية

تنظيم سلسلة ورش تشاركية مع السكان وأصحاب الأكشاك والجمعيات والطلاب

مشهد من حي الخربة في مدينة تونس يُظهر الأكشاك المحلية ومحيط مكب النفايات قبل تنفيذ التدخلات التشاركية ضمن مشروع التخضير الحضري. الصورة توثق الوضع القائم قبيل بدء أعمال حزمة التدخلات



مشهد من حي الخربة في مدينة تونس يُظهر الأكشاك المحلية ومحيط مكب النفايات قبل تنفيذ التدخلات التشاركية ضمن مشروع التخضير الحضري. الصورة توثق الوضع القائم قبيل بدء أعمال حزمة التدخلات

### الأعمال التحضيرية والتنفيذية

تنفيذ بلدية تونس لجدار وبوابة لمكب النفايات لتحسين المشهد الحضري

إعداد خطة التنفيذ الميداني لبدء الأعمال في أكتوبر 2025

اجتماعات تنسيقية مع فريق التصميم والمقاول

بداية العمل بالحديقة المجتمعية في الفناء الخلفي للمدرسة

انطلاق أشغال تهيئة ساحة مدق الحلفاء

### الزيارات والمتابعة

إطلاق تقرير "التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية - دراسة المساحات العامة في الخربة" - تونس العاصمة" (منشور باللغتين العربية والإنجليزية)

زيارة ميدانية لمدير المشروع في يوليو 2025

زيارة تنفيذية في أكتوبر 2025 لمتابعة بدء التنفيذ

### المصادقات الرسمية

عقد ورشة رسمية في قصر بلدية تونس بتاريخ 10 يوليو 2025 والمصادقة على نقاط التدخل

الموافقة على 19 تدخلاً تكتيكياً في منطقة الخربة

إعداد خطة تنفيذ ميدانية لبدء الأعمال في أكتوبر 2025



خريطة تُبين نقاط التدخل والمواقع الـ 19 المستهدفة ضمن مشروع التخضير في تونس



للوصول إلى التقرير



## المشاركات



ورشة رسمية في قصر بلدية تونس بمشاركة: بلدية تونس - المعهد العربي لإنماء المدن - المعهد الوطني للتكنولوجيا البيئية وال عمران - جمعية صيانة المدينة

اجتماعات تنسيقية مع فريق التصميم و المقاول

ورش تشاركية مع المجتمع المحلي والطلاب والجمعيات

مشاركة في إعداد رسومات والخرائط من قبل فريق من الباحثين والمهندسين التونسيين

مشاركة في إعداد التقرير القانوني حول الشراكات



لقاء مع الكاتب العام المكلف بتسيير الشؤون البلدية، لطفي الدشراوي، بلدية تونس



معمل الابتكار الحضري

## التخضير التشاركي للأحياء في المدن العربية

### دراسة المساحات العامة في تلاع العلي - عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية

تتناول مبادرة "تشجير المدن العربية"، التي تتخذ من عمّان نموذجًا، مقارنة متعددة التخصصات تهدف إلى تعزيز شبكات الفضاءات العامة داخل الأحياء، ولا سيما في المناطق التي تراجع فيها حضور المشاة والأنشطة المجتمعية عبر السنوات. تركز دراسة حالة "تلاع العلي" على تحسين جودة الحياة في حي من الطبقة المتوسطة غالبًا ما يتم تجاهله في جهود الإحياء الحضري. فبينما تستهدف معظم مشاريع التطوير الحضري في عمّان المناطق منخفضة الدخل، يمثل حي تلاع العلي منطقة نابضة بالحياة لكنها تعاني من نقص في الفضاءات العامة المفتوحة. تهدف المبادرة إلى تحسين البيئة الحضرية، ومعالجة النقص في المساحات الخضراء والترفيهية المتاحة، ودعم الاحتياجات اليومية للسكان من خلال تخطيط حضري مدروس وتدخلات موجهة للمجتمع.

### الأهداف



#### 01 تعزيز الفضاءات العامة

نشأة أو تطوير مساحات مفتوحة وحدائق وأماكن تجمع مجتمعية تخدم سكان الحي

#### 02 تعزيز الهوية المجتمعية

تعزيز التفاعل الاجتماعي والمشاركة المجتمعية من خلال تصميم أكثر وعيًا للفضاءات العامة

#### 03 رفع الجودة البيئية

إدخال عناصر خضراء ومناظر طبيعية للحد من الحرارة، وتحسين جودة الهواء، وتعزيز الطابع البصري للحي

#### 04 تعزيز التخطيط الحضري الشامل

إبراز أهمية الاستثمار في الأحياء القائمة والمستقرة ولكن غير المخدومة بشكل كافٍ، بما يحقق تنمية متوازنة على مستوى المدينة

### منجزات المبادرة لعام 2025م



#### التنسيق الرسمي مع أمانة عمّان الكبرى

عقد عدة اجتماعات مع الأمانة لبدء المشروع، ومواءمة الأهداف، وضمان الدعم المؤسسي للتنفيذ

#### الجولات الميدانية والمسوح الحضرية

نقذ فريق التصميم، بالتعاون مع فريق الدراسة، عدة جولات استطلاعية لفهم الواقع القائم وتحديد الفرص المتاحة داخل الحي

### تحديد نقاط التدخل

من خلال التقييمات الميدانية والخرائط، تم تحديد مواقع رئيسية للتدخل ستشكّل نقاطًا محورية لتحسين الفضاءات العامة والتطوير الحضري



المناطق الخضراء المحيطة بتلاع العلي المصدر: خرائط Google، إعداد المؤلفين

### دراسات المشاركة المجتمعية

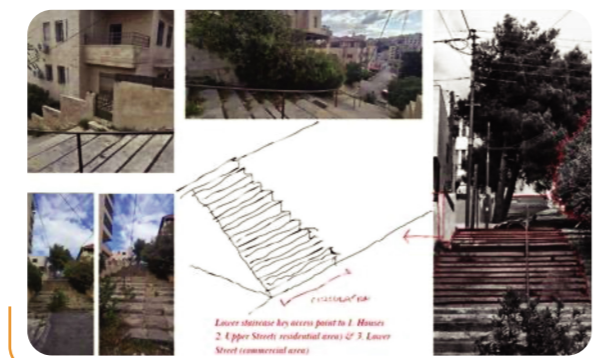
إنجاز عدة دراسات تهدف إلى إشراك السكان في عملية التخطيط والتصميم، لضمان أن تعكس التدخلات المقترحة احتياجاتهم وتفضيلاتهم وأنماط حياتهم اليومية



جلسات العمل حول التحليل والتطوير

### جمع البيانات والتحليل الحضري

جمع بيانات تفصيلية حول الحركة، واستخدامات الأراضي، والسلوك الاجتماعي، والظروف البيئية، لتوجيه تصميم حساس للسياق ومتمحور حول المجتمع



تحليل التطورات المحتملة داخل الموقع وفي محيطه. المصدر: طلاب الدراسات الحضرية في كلية العمارة والبيئة المبنية، أيار 2025

إنهاء أعمال الدراسات للحزمة (1) و(2) والبدء في أعمال التصميم التشاركية للحزمة (2)

التعاقد مع الشركة الاستشارية المصممة للمشروع - شركة سنابل، على أن يبدأ التنفيذ في شهر نوفمبر 2025

توقيع اتفاقية مشروع التخضير التشاركي مع أمانة عمان الكبرى، في مدينة عمان

### تحليل الوضع القائم - منطقة تلوع العلي

إعداد الدراسات الأولية وجمع البيانات بالتنسيق مع إدارات الأمانة	اختيار الحي وقطعة الأرض المستهدفة بالتدخل
تحليل مواقع التدخل ضمن حزمة "العمران التكتيكي" وتحديد التحديات	دراسة الجهات الفاعلة المحلية وتحديد الأطراف الواجب إشراكها
تطوير رؤية أولية لتخضير الحي وإنشاء قاعدة بيانات داعمة للشراكات	إنجاز التصاميم الأولية من قبل طلاب الجامعة الألمانية الأردنية (مايو 2025) ومناقشتها مع فريق المعهد



### المشاركات



ورشة رسمية في قصر بلدية تونس بمشاركة: بلدية تونس - المعهد العربي لإنماء المدن - المعهد الوطني للتكنولوجيا البيئية والعمران - جمعية صيانة المدينة



زيارات ميدانية لتلوع العلي

### موجز أنشطة من تقرير الربع الثاني

#### الأعمال التحضيرية - عمّان، الأردن

عقد اجتماع تنسيقي بين فريق المعهد وأمانة عمّان الكبرى في يونيو 2025  
استعراض نتائج الاستطلاع وتحليل الوضع القائم في الحي والمواقع المقترحة للتدخل

#### زيارة عمّان - الأهداف والأنشطة

##### أهداف الزيارة

مراجعة الاتفاقية النهائية بين المعهد وأمانة عمّان الكبرى واعتمادها  
مناقشة الدراسات الميدانية والأفكار التصميمية الأولية

##### الأنشطة

- اجتماع موسّع بتاريخ 1 يونيو 2025 لمناقشة وثيقة الاتفاقية
- عرض تحليلي من طلاب الجامعة الألمانية الأردنية حول دراسات منطقة تلوع العلي
- مناقشة نتائج الدراسات بمشاركة ممثلي المعهد العربي والمكتب الاستشاري "سنابل"

معمل الابتكار الحضري

## منصة التخضير الحضري التشاركي التكتيكي بالمدن العربية (MOOC)

تندرج منصة التعلم الذاتي المفتوح (MOOC) ضمن حزمة العمل 3: "التدريب وتطوير القدرات" من مشروع «دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية: التخضير التشاركي للأحياء». تمزج المنصة بين المفاهيم النظرية العلمية للتخضير الحضري، ومنهجيات التصميم التشاركي، وأطر الحوكمة الحضرية والعمرانية، مع تركيز خاص على التخضير الحضري التكتيكي، وذلك من خلال مسار تعليمي إلكتروني مفتوح موجه لدعم الفاعلين الحضريين في المدن العربية.

يقدم هذا المسار التعليمي، تجربة تعلمية مخصصة للإدارات المحلية، والمخططين الحضريين، والباحثين في العمران والبيئة، وقيادات المجتمع المدني، والقطاع الخاص المهتم بالاستدامة، إضافة إلى المواطنين المهتمين بمدنهم، بهدف تزويدهم بالمعرفة والمهارات التطبيقية الضرورية لتفعيل وتطبيق أساليب وممارسات التخضير الحضري التشاركي ضمن أحيائهم ومدنهم. يُنفذ هذا المسار من قبل المعهد العربي لإنماء المدن بدعم من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

تحتوي المنصة على الوحدات التعليمية التالية: **الوحدة التمهيديّة** ▶ بداية المسار التعليمي

**الوحدة التعليمية الأولى**  
تخضير مدننا  
لماذا هو ضروري؟

**الوحدة التعليمية الثانية**  
الطبيعة في المدينة  
من الإيكولوجيا إلى المرونة الحضرية

**الوحدة التعليمية الثالثة**  
من الرؤية إلى الفعل  
أسس التخطيط التشاركي  
والتكتيكي للتخضير الحضري

**الوحدة التعليمية الرابعة**  
التصميم المشترك واستدامة  
التخضير الحضري  
من الناس إلى المشاريع

**الوحدة التعليمية الخامسة**  
باتجاه المستقبل  
الابتكار ومساهمته في

**الوحدة التعليمية السادسة**  
حقيبة الأدوات

## الأهداف

يهدف مسار التعلم الذاتي (MOOC) إلى تمكين الباحثين والممارسين وصنّاع القرار في المدن العربية من الاستفادة من خبرات متخصصة في مجال التخضير الحضري التشاركي بطريقة مرنة ومجانية، من خلال محتوى تعليمي منظم وقابل للتعلم الذاتي عبر منصة إلكترونية مفتوحة.

## أهداف المسار التعليمي الرئيسية

**01** فهم أهمية التخضير الحضري وفوائده البيئية والاجتماعية والاقتصادية

**02** تطبيق منهجيات التصميم التشاركي في مشاريع التخضير الحضري

**03** تحليل التحديات المناخية في المدن العربية واستكشاف الحلول القائمة على الطبيعة

**04** إشراك الجهات الفاعلة، بما في ذلك البلديات والمجتمعات المحلية والقطاع الخاص

## منجزات المبادرة لعام 2025م

### تطوير إطار تربوي للدورة يركز على أربعة محاور أساسية

- ◀ مواد تعليمية متعددة الوسائط
- ◀ بنية مرنة مصممة على نمط وحدات تعليمية
- ◀ التعلم القائم على التحديات
- ◀ بيئة تعليمية تفاعلية غير متزامنة

### إنتاج المحتوى التعليمي الحالي، ويشمل

- ◀ 13 مقطع فيديو تعليمي
- ◀ 13 مقطع فيديو تعليمي
- ◀ أكثر من 30 رسماً توضيحياً وبيانياً
- ◀ 12 أداة للتخضير الحضري التشاركي
- ◀ 8 عناصر تقييم ذاتي واختبارات
- ◀ مراجع ومواد داعمة
- ◀ ست وحدات تعليمية مترابطة
- ◀ وحدة تمهيدية تتضمن اختبار تقييم ذاتي أساسي
- ◀ وحدة ختامية تتضمن اثني عشر أداة للتخضير التشاركي، بصيغة مبسطة وقابلة للطباعة
- ◀ 14 مشاركة خبيراً من المجتمع المدني، والأوساط الأكاديمية، والقطاع الخاص، والمؤسسات العامة، من أربع دول عربية مختلفة

### تطوير بنية دورة MOOC المكوّنة من

## المشاركات



تم عرض خطوات وبنية منصة التعلم الذاتي تمت تجربة ومراجعة منصة التخضير الحضري التشاركي بواسطة عدد من الخبراء من فريق المعهد، وقد تم اخذ (MOOC) التكتيكي بالمدن العربية ملاحظاتهم في الاعتبار، وتجهيز المنصة للإطلاق

إتاحة مساحات تفاعلية للنقاش وتبادل الخبرات بين المتعلمين عبر مجتمع تعلم رقمي مدمج في المنصة، مع أدوات تفاعلية مثل التظليل، وتدوين الملاحظات، ومشاركة الملاحظات، وتتبع التقدم، والتقييم الذاتي، والتغذية الراجعة عبر المنتدى

نموذج من المنصة يوضح محتويات الدورة وأهدافها



## ولضمان الامتثال، تم دمج ملفات تعريف الارتباط، وشروط وأحكام AUDI ، ومتطلبات اللائحة العامة (GDPR) لحماية البيانات

## إطار تطوير الدورة التعليمية

تم تطوير هذه الدورة وفق **مقاربة تربوية تشاركية**. تربط بين الواقع الحضري للمدن العربية، والمعارف العلمية، والتعلم التفاعلي. ويقوم هذا الإطار على أربع ركائز متكاملة:

- **مواد تعليمية متعددة الوسائط**  
تجمع الدورة بين فيديوهات الخبراء، كتيبات إلكترونية، رسوم توضيحية، دراسات حالة واقعية، وقراءات موجهة، لتسهيل الفهم وتوفير محتوى غني ومتجدد.
- **تعلم قائم على التحديات**  
تم تصميم التمارين والنشاطات انطلاقاً من مشكلات حضرية حقيقية في المدن العربية، لتعزيز التفكير النقدي، والعمل الجماعي، والربط بين النظرية والتطبيق.
- **هيكلية مرنة وقابلة للتطوير**  
بنيت الدورة على وحدات مستقلة ومتكاملة، ما يسمح بتوسيع المحتوى، وتكييفه مع احتياجات المتعلمين، وسياقاتهم المحلية المختلفة.
- **بيئة تعليمية تفاعلية غير متزامنة**  
توفر الدورة مساحةً آمنة للنقاش عبر منتدى تفاعلي يُشجّع تبادل الخبرات والتعلم الجماعي، دون الحاجة إلى حضور مباشر أو مرافقة فردية، مما يتيح للمتعلمين الدراسة حسب وتيرتهم الخاصة.

تقرير مرحلي | DecumeneDignity 2025 - إحصاف بن عثمان الحمروني

الوحدة التمهيدية: بداية المسار التعليمي	01
أهلاً بكم في ، التخضير الحضري التشاركي بالمدن العربية	04:38
لمحة عن المشروع وفريق العمل	03:50
لنتعرف عليكم	15 questions
ابدأوا رحلتكم بمعرفة أين أنتم - تقييم ذاتي تمهيدي	13 questions
ارسم صورتك الحضرية - شارك مدینتک علی حدارتنا التفاعلی	01:34
بداية المسار التعليمي	00:02

الوحدة السادسة: حقيقة الأدوات
أهلاً بكم في الوحدة السادسة
أداة 1 التحليل الأساسي لأصحاب المصلحة
أداة 2 رسم خريطة أصحاب المصلحة
أداة 3 التحليل التشاركي
أداة 4 خريطة المورد
أداة 5 كاشفي الشخصي
أداة 6 شجرة الحدوث والفروع
أداة 7 الاستشراف الإيجابي
أداة 8 بوصلة التصميم القوي
أداة 9 شجرة الأهداف
أداة 10 بطاقات الأدوار
أداة 11 خطة الزيادة التشاركية
أداة 12 تقييم آثار التشاركي

يقدم الفصل الختامي اثني عشر أداة للتخضير التشاركي، تم إعدادها وعرضها بصيغة مبسطة وقابلة للطباعة

معمل الابتكار الحضري

## التدريب وتطوير البوابة ونشر المعرفة الحضرية (منصة التعلم الذاتي المفتوح (MOOC)

تندرج هذه المبادرة ضمن حزمة العمل 3: تحت محور "التدريب وتطوير القدرات" من مشروع «دعم الأنشطة الخضراء في بعض المدن العربية: التخضير التشاركي للأحياء».

تركز هذه المبادرة على بناء القدرات المحلية وتطوير المحتوى المعرفي المتخصص في التخضير التشاركي، من خلال إعداد النصوص المرجعية والمنهجيات التفصيلية لأعمال الدراسات، والتدريب، والترجمة، إضافة إلى إعداد العقود الخاصة بالباحثين والمدربين والمتربين ومصممي الجرافيك المتعاونين مع المشروع. وتشمل المبادرة تطوير برنامج تدريبي متكامل، وتنفيذ ورش تطبيقية ميدانية، وإطلاق منصة تعليمية مفتوحة لنشر المعرفة الحضرية وتعزيز تبادل الخبرات بين المدن العربية.

### الأهداف

- 01 تطوير منهجيات مرجعية واضحة تدعم تنفيذ الدراسات والتدريب في المشروع
- 02 بناء قدرات موظفي البلديات والإدارات المحلية في مجال التخضير التشاركي والحلول القائمة على الطبيعة
- 03 تعزيز المعرفة الحضرية ونشرها عبر بوابة التنمية الحضرية العربية
- 04 تمكين المشاركين من استخدام أدوات التخطيط التشاركي والذكاء الجماعي
- 05 دعم التكامل بين التدريب الميداني والمواد الرقمية المتاحة عبر المنصة التعليمية المفتوحة
- 06 تعزيز التفاعل بين الجهات البلدية والمجتمع المدني والقطاع الخاص عبر مساحات نقاش وتبادل خبرات

### منجزات المبادرة لعام 2025م

- إعداد النصوص المرجعية والمنهجيات التفصيلية لأعمال الدراسات والتدريب والترجمة
- اعتماد البرنامج التدريبي بعد توقيع الاتفاقية في مايو 2025 بالرياض

- تنفيذ الدورة التدريبية التطبيقية الأولى في تونس خلال الفترة 1-3 يوليو 2025، بمشاركة 28 ممثلاً من الجهات البلدية، والمجتمع المحلي، وجامعة قرطاج
- تنظيم ورشة «التخضير الحضري التشاركي» في بلدية تونس ضمن مشروع دعم الأنشطة الخضراء في المدن العربية
- تصميم الورشة باللغة العربية مع التركيز على أدوات التخطيط التشاركي، الحلول القائمة الذكاء الجماعي، (NBS) على الطبيعة والحوكمة التكميلية
- تسجيل محاضرات الخبراء وإعداد محتوى التعلم الذاتي حول التخضير التشاركي
- تجهيز مسودة المنصة التعليمية المفتوحة، على أن يتم إطلاقها في نهاية أكتوبر 2025
- رفع المواد التدريبية على المنصة بعد المراجعة

### المشاركات

#### مشاركات المبادرة

- التعاون مع بلدية مدينة تونس لتنفيذ الصف التطبيقي الأول
- إشراف مديرة محتوى المنصة على إعداد البرنامج التدريبي
- إشراك ممثلين من البلديات والمجتمع المدني وجامعة قرطاج في التدريب الميداني
- اختيار خبراء متخصصين لتقديم محاضرات منصة التعلم الذاتي (MOOC)
- تنسيق مستمر مع أمانة عمّان الكبرى للتخضير للتدريب القادم

#### الخط الجارية والمستقبلية

- التخضير لتنفيذ تدريب عملي مخصص لأمانة عمّان والمجتمع المدني في الربع الرابع من 2025، بإشراف مدرب محلي متخصص (د. حنين حسونة)

- استكمال تجهيز المنصة التعليمية وإطلاقها رسمياً في أواخر العام 2025
- رفع جميع المواد التدريبية التطبيقية والرقمية على البوابة بعد المراجعة
- التحضير للدورات التطبيقية القادمة في عمّان ثم بورسعيد وفق الجدول الزمني للمشروع

تقارير التنمية الحضرية

## تقارير الممارسات الحضرية

تقارير الممارسات الحضرية هي عبارة عن دراسات شاملة تتراوح صفحاتها بين 40 و60 صفحة، وتتناول بالتفصيل مجالات أو أدوات لسياسات حضرية محددة، مثل: التحول الرقمي في المدن، وإدارة التراث الحضري، أو مبادرات الشراكات والتعاون الدولي.

وتعتمد هذه التقارير على منهجية بحثية دقيقة تشمل دراسة مكتبية منظمة، ولقاءات مع مسؤولي المدن والشركاء، وتحليل مقارن دقيق. ويصدر كل تقرير مجموعة من المخرجات العملية، مثل: الإصدار الرئيسي، وملخص بالتوصيات، وخطط تفصيلية لدورات تدريبية ذات صلة يمكن لبرنامج التطوير المؤسسي والتدريب تبنيتها وتوظيفها في مجالات متعددة.

وعقب نشرها، تشكل هذه التقارير إلى وثائق قيّمة يتم استخدامها في حلقات نقاش مستديرة للخبراء في المنتديات الدولية، وجلسات الشراكات بين المدن التي تهدف إلى التحقق من صحة النتائج وتعزيز اعتماد التوصيات.

وبالإضافة إلى ذلك، تُسهم عملية إعداد تقرير الممارسة في تعزيز المشاركة والتعاون، بشكل أكبر، بين المعهد العربي لإنماء المدن وشبكة المدن، مما يوطد الشراكات ويوسع نطاق تأثيرها.

## الأهداف

تهدف تقارير الممارسة إلى تحقيق ما يلي:

**01** تعزيز المعرفة المتعمقة حول أفضل ممارسات التنمية الحضرية في المنطقة العربية

**02** تمكين المدن العربية من المشاركة الفاعلة وتمثيلها في الحوارات العالمية حول التنمية الحضرية

**03** تعزيز التواصل والشراكات مع حكومات المدن وخبراء التنمية الحضرية في المنطقة العربية

## منجزات المبادرة لعام 2025م



### أبرز الإنجازات في 2025م

أطلق المعهد العربي لإنماء المدن ثلاثة تقارير ممارسة، جاءت على النحو التالي:

إدارة التراث الحضري في المدن العربية: رؤى وممارسات

البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية: من منظور التطوير المؤسسي

بناء جسور التواصل بين المدن: استكشاف حلول للتحديات المشتركة

إعداد دراسات حالة متميزة لأكثر من 30 مدينة عربية

إجراء مقابلات مع مسؤولين من أكثر من 40 مدينة داخل المنطقة العربية وخارجها

تنظيم لقاءين افتراضيين مع خبراء في التنمية الحضرية لمناقشة مخرجات التقارير

تنظيم جلسة عن تقرير "بناء جسور التواصل بين المدن: استكشاف حلول للتحديات المشتركة" خلال منتدى حوار المدن العربية الأوروبية (AECD)

## المشاركات



التعاون مع (مجموعة بوسطن الاستشارية) لإعداد تقرير ممارسة بعنوان " بناء جسور التواصل بين المدن: استكشاف حلول للتحديات المشتركة.

التعاون مع شبكة المدن الرابطة (Connective Cities) لإعداد تقرير بعنوان " البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية: من منظور التطوير المؤسسي.

تقارير التنمية الحضرية

## تقرير البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية من منظور التطوير المؤسسي

تخوض المدن العربية رحلة تحول رقمي متفاوتة، فقد ساهمت الاستثمارات في البنية التحتية، والتخطيط الاستراتيجي، وتنمية القدرات في دفع عجلة التحول الرقمي في بعض المدن. ومع ذلك، لا تزال مدن أخرى تواجه عقبات ناتجة عن محدودية الموارد، وضعف المؤسسات، والتفاوتات الاجتماعية، والاقتصادية.

يقدم التقرير تحليلاً معمقاً لحالة التحول الرقمي في المدن العربية، مسلطاً الضوء على كيفية تحسين إدارة الموارد، وتطوير الخدمات، وتعزيز إشراك المجتمعات المحلية من خلال استخدام التقنيات الرقمية المتنوعة. يركز التقرير على خمس ركائز استراتيجية لتحقيق التحول الرقمي المستدام: الاستراتيجية والقيادة، العمليات الداخلية، الموارد والمهارات البشرية، التمويل، والتعاون بين أصحاب المصلحة. ومن خلال استكشاف هذه الركائز، يقدم التقرير رؤية شاملة حول كيفية بناء مدن ومجتمعات حضرية رقمية، بالإضافة إلى كيفية توظيف التقنيات الرقمية لتعزيز الحوكمة، وتشجيع الابتكار، وتحسين جودة حياة السكان.

### الأهداف

- 01 المساهمة في بناء فهم مشترك للفرص والتحديات المرتبطة باعتماد الأدوات والتقنيات الرقمية في العمل البلدي والإدارة الحضرية في المدن العربية
- 02 تحليل التوجهات العملية الحالية والتباينات في طرق تعامل البلديات في المنطقة العربية مع جهود التحول الرقمي
- 03 إبراز التجارب والممارسات المميزة لاستخدام التقنيات الرقمية من قبل البلديات العربية
- 04 تقديم توصيات عملية تدعم المدن العربية في تحسين إدارتها للبيئات الرقمية وتعزيز قدرتها على التطوير بما يتماشى مع احتياجاتها المتنوعة

## منجزات المبادرة لعام 2025م



أطلق المعهد العربي في 9 فبراير 2025 م، تقريراً حول "البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية - من منظور التطوير المؤسسي"، وذلك من خلال جلسة نقاش تفاعلية. حيث استضافة هذه الفعالية مدير عام أمانة العاصمة المنامة في البحرين، الذي تطرق إلى أبرز تجارب المدينة في هذا المجال. كما تضمن هذا اللقاء عرضاً لنتائج التقرير من خلال الباحث الرئيسي



## المشاركات



تم عرض التقرير في الدورة التاسعة من فعالية "المدينة الذكية بالدار البيضاء"، التي نظمتها شركة "الدار البيضاء للفعاليات والأنشطة الترفيهية"، في مايو 2025



للوصول إلى التقرير



## تقرير إدارة التراث الحضري في المدن العربية رؤى وممارسات البلديات

يتطرق هذا التقرير إلى أفضل المناهج المبتكرة والمحلية لإدارة التراث الحضري التي اعتمدها بعض المدن العربية. كما يسلط التقرير الضوء على مناهج، مثل: السياسات الشاملة، وممارسات التراث المتكاملة والتشاركية، والتجديد الحضري بعد الاضطرابات، والممارسات الناشئة لربط التراث بشكل مباشر بالعمل المناخي، ودمج المجتمعات المحلية في إدارة التراث، والاستثمار المستهدف في إدارة وإحياء التراث، والجهود المبذولة لبناء توافق الآراء حول قيمة التراث. حيث تؤكد جميع المناهج على تنوع الممارسات المتبعة في المنطقة العربية.

ومن خلال الاطلاع على التقرير نجد أن كل دراسة حالة عملت على تقديم رؤى وممارسات تتعلق بالسياق الخاص بالتراث، والإطار التشريعي والتنظيمي الذي يحكمها، وأبرز القضايا التي تواجه هذه المدن. كما يتناول التقرير بالتفصيل مشروعاً أو مبادرة مُحددة في المدينة المعنية وأبرز الدروس المُستفادة من تنفيذ المبادرة أو المشروع. وبالإضافة إلى ذلك، يركز التقرير النقاش حول ثلاثة محاور رئيسة تتعلق بمستويات إدارة المدينة وهي: الرؤية والسياسات المؤسسية، الاستراتيجيات والخطط، والآليات التنفيذية والإدارية، مع تقديم مجموعة من التوصيات خاصة بكل مستوى، حيث تركز هذه التوصيات على عدّة قضايا، بما فيها الحق في التراث، وأهمية تكييف الأطر العالمية للتراث الحضري مع السياقات المحلية، والدور الحيوي الذي تؤديه خطط إدارة الحفاظ على التراث، مع التأكيد على أهمية برامج التدريب الأكاديمي والمهني، وقيمة الأطر التشاركية.

ومن خال إلقائه الضوء على مختلف التجارب والاستراتيجيات المُنفّذة في مدن المنطقة العربية، يُعدُّ هذا التقرير بمثابة مورد ذا قيمة عالية لصناع السياسات، ومخططي المدن وخبراء التراث الذين يبذلون ما في وسعهم من أجل الحفاظ على التراث الحضري ودمجه في المشهد الحضري المعاصر. وإلى جانب ذلك يشدد التقرير على أهمية تعزيز نماذج حوكمة شاملة ومتكيفة تضمن ألا يُنظر إلى الحفاظ على التراث كعائق أمام التنمية، بل كحافز للابتكار، والتماسك الاجتماعي، والازدهار الاقتصادي.

### الأهداف

**01** بناء فهم مشترك حول الفرص والتحديات المرتبطة بإدارة التراث الحضري والدور الذي يمكن أن تلعبه البلديات العربية في هذا المجال

**03** تحليل أبرز التوجهات الحالية في إدارة التراث الحضري في المدن العربية وما يترتب عليها من نتائج على مستوى كل من حماية التراث والتنمية الحضرية والعمل البلدي

**02** توضيح العناصر الأساسية لإدارة التراث الحضري على المستوى المؤسسي والاستراتيجي والعملي، وذلك بناء على توصيات أبرز المؤسسات الدولية المختصة وأمثلة من حول العالم

**04** إبراز الدروس المستفادة في إدارة التراث الحضري في المدن العربية بناء على دراسة عدد من الحالات من حول المنطقة العربية

### منجزات المبادرة لعام 2025م

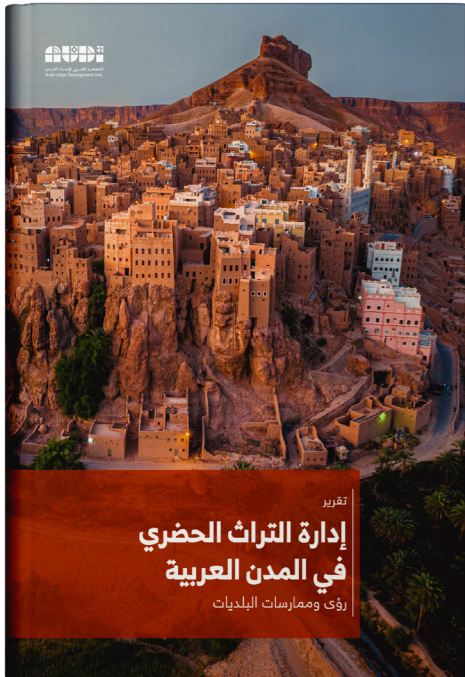
إجراء مقابلات معمقة مع أكثر من 20 من قادة المدن والخبراء

### المشاركات

إطلاق التقرير بتاريخ 6 مارس 2025 من خلال- جلسة نقاش تفاعلية، حيث تم استضافة رئيس بلدية فاس ومدير التخطيط العمراني في بلدية تونس. وقد تضمن اللقاء أيضاً عرضاً للتقرير وحواراً مثمراً أداره مدير برنامج أبحاث السياسات الحضرية د. زياد علم الدين مع خبراء التخطيط العمراني الذين شاركوا بفعالية في هذه إعداد ومراجعة التقرير



للوصول إلى التقرير



تقارير التنمية الحضرية

## تقرير بناء جسور التواصل بين المدن استكشاف حلول للتحديات المشتركة

يأتي هذا التقرير في توقيت بالغ الأهمية، حيث يقدم رؤية واضحة لكيفية تصدي المدن في أوروبا والمنطقة العربية، للتحديات المشتركة عبر ثلاث ركائز أساسية، هي: المناخ والاستدامة، والتحول الرقمي، وتمويل البلديات. حيث يعطي التقرير نظرة متكاملة عن أخطار المناخ وتدبير التخفيف منها في المدن العربية والأوروبية ويقدم توصيات تتضمن تقييماً محدداً للمخاطر، واستراتيجيات لتعزيز القدرة على الصمود والاستدامة.

كما يسلط التقرير الضوء على تحول المدن من الجهود الرقمية الأحادية إلى "مدن معرفية" أكثر تكاملاً ومدعومة بالذكاء الاصطناعي. إضافة إلى ذلك، يقدم التقرير استراتيجيات لتعزيز الاستقلال المالي، مثل: الميزانية القائمة على الأداء، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، واستغلال قيمة الأراضي والأصول.

ويستند التقرير إلى رؤى المدن، ومقابلات مع الممارسين، ليقدم نماذج قابلة للتكرار، وتوصيات عملية، ودراسات حالة ملموسة يمكن الاستفادة منها في التخطيط الحضري مستقبلاً. والأهم من ذلك، يؤكد التقرير أن التقدم ليس ممكناً فحسب، بل يحدث بالفعل، وتسارع في الغالب عبر الشراكات بين المدن.

### الأهداف

**01** إيجاد أرضية مشتركة بين المدن العربية والأوروبية ذات المصالح المتبادلة للعمل على بناء شبكات التعاون الإقليمي

**02** توفير منصة للشراكات والتنسيق بين ممثلي المدن العربية والأوروبية، على أن يتم انعقاده كل سنتين على مدار عشر سنوات بالتناوب بين مدن كلا المنطقتين

**03** عرض المبادرات والمشاريع التي طوّرت بالتعاون بين المدن العربية والأوروبية

**04** تبادل الخبرات العملية حول كيفية تعامل المدن مع التحولات الهيكلية التي تُشكّل مستقبلها

## منجزات المبادرة لعام 2025م

إطلاق التقرير "بناء جسور التواصل بين المدن" خلال جلسة حوارية نظمها المعهد العربي لإنماء المدن (AECD) بالشراكة مع مجموعة بوسطن الاستشارية في منتدى حوار المدن العربية الأوروبية وذلك خلال شهر مايو 2025

## المشاركات

إجراء مقابلات مع أكثر من 40 من قادة المدن والممارسين الحضريين من مختلف أنحاء المنطقة العربية والأوروبية | الشراكة بين المعهد العربي لإنماء المدن (BCG) ومجموعة بوسطن الاستشارية (AUDI) "في إعداد التقرير "بناء جسور التواصل بين المدن"



للوصول إلى التقرير

تقارير التنمية الحضرية

## تقرير حالة المدن العربية 2025

الأرض والإسكان والخدمات الأساسية: مبادئ التنمية الحضرية المرنة والمستدامة في المدن العربية

يأتي هذا التقرير ضمن سلسلة "تقارير حالة المدن" التي يتم إعدادها بشكل دوري على المستويين الإقليمي والدولي من قبل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية. وفي إطار التحضير لتقرير حالة المدن العربية 2025، تم الاتفاق بين البرنامج والمعهد على الشراكة في إعداد التقرير.

يقدم التقرير توصيات لمعالجة التحديات الرئيسية التي تواجه الأراضي والإسكان والخدمات الأساسية في المنطقة العربية في ظل الصراعات والتغيرات المناخية وغيرها من المخاطر المؤسسية. ويستعرض التقرير الجهود التي تبذلها المدن لبناء مرونتها وقدراتها على التكيف لاستيعاب الصدمات والضغط والتعافي منها، مع الحفاظ على توفير الأراضي والإسكان والخدمات الأساسية وتحديثها وإعادة تأهيلها. ويتماشى هذا الموضوع مع أولويات المدن وأهداف التنمية المستدامة واحتياجات المؤسسات المحلية، كما أنه يمتلك القدرة على المساهمة في فهم شامل للمرونة والمخاطر النظامية في المدن العربية.

## الأهداف

01 تقديم رؤى حول الاتجاهات والآثار والتحديات والفرص الحالية للحكومة الفعالة والتمويل وسياسات الأراضي لتوفير الإسكان والخدمات الأساسية

03 فهم أفضل لطبيعة الأزمات التي تواجه المدن العربية وارتداداتها على واقعها وآفاق التنمية فيها

04 إبراز الدروس المستفادة في بناء المرونة والمناعة الحضرية في مواجهة الأزمات في المدن

02 يركز على حلول للأزمات المتنوعة التي تؤثر على توفير الأراضي والإسكان والخدمات الأساسية

04 تحليل أبرز الاتجاهات الحالية في التعامل مع الأزمات على المستوى المحلي في المدن العربية

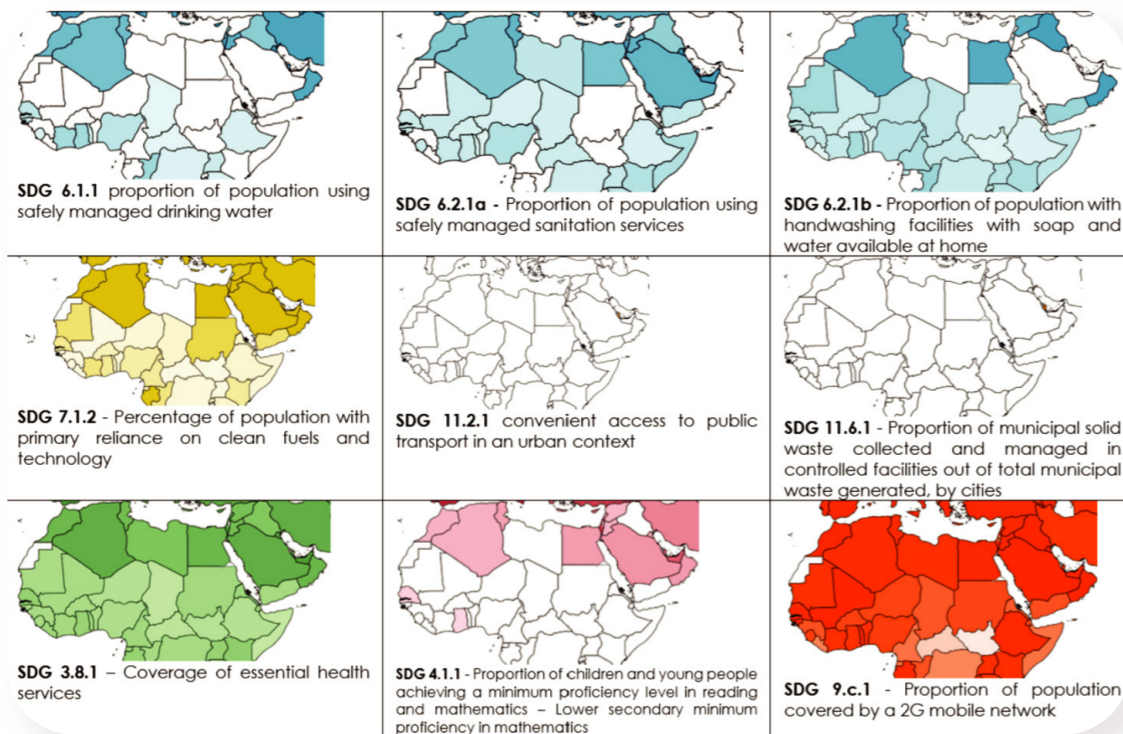
05 إعداد مجموعة من التوصيات الموجهة للبلديات والجهات الأخرى المعنية

## منجزات المبادرة لعام 2025م

إطلاق التقرير بالشراكة بين المعهد العربي لإنماء المدن وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية وذلك خلال اجتماع وزراء الإسكان العرب الذي سيعقد في الدوحة في ديسمبر 2025م

## المشاركات

الشراكة بين المعهد العربي لإنماء المدن وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في إعداد التقرير



## 02 تشخيص مواضع القوة

## مبادرة مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية

91%

لديها استراتيجية مؤسسية واضحة

80%

من البلديات تمتلك أطرًا تنظيمية أساسية للموارد البشرية

68%

من المدن الكبرى لديها خطط للتحويل الرقمي

85%

لديها فرق لمتابعة تنفيذ الاستراتيجية

يمثل "مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية"، الذي أطلقه المعهد العربي لإنماء المدن عام 2024، أداة رصد سنوية تهدف إلى تقييم مستوى الجاهزية والنضج المؤسسي للبلديات العربية في ضوء أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 11 المتعلق بالمدن المستدامة والهدف 16 الخاص بالمؤسسات الفعالة والشفافة. يعتمد المؤشر على تحليل استبيان شامل يغطي ست ركائز مؤسسية رئيسية: الاستراتيجية وصنع القرار، الاستدامة المالية، الموارد البشرية وتطوير القدرات، إدارة البيانات والتحول الرقمي، المشاركة المجتمعية، والشراكات والتعاون الدولي. ويهدف إلى تتبع التطور المؤسسي، تشخيص الفجوات، وتوفير مرجعية تحليلية تدعم صانعي السياسات في تطوير حوكمة حضرية أكثر كفاءة واستجابة.

### تحديد التحديات البنيوية:

ضعف في استقطاب الكفاءات البشرية | قصور في التدريب (غياب خطط تدريب مبنية على تحليل احتياجات) (35% فقط لديها خطط تعاقب وظيفي)

محدودية المشاركة المجتمعية الرقمية (أقل من 25% تستخدم أدوات تفاعلية)

ضعف الصلاحيات المالية (39% يعتبرونها غير كافية). تقديم توصيات تفاضلية حسب حجم المدينة (صغيرة، متوسطة، كبيرة) وسياق الدولة (مستقرة، شبه مستقرة، غير مستقرة). بناء أداة رصد سنوية قابلة للتوسع والتحسين في الدورات القادمة

تحليل 57 مؤشرًا موزعة على ستة محاور تغطي الجوانب القانونية والتنظيمية والبشرية والمالية.

رصد التفاوت بين المدن الصغيرة والمتوسطة والكبيرة في الجاهزية المؤسسية.

دعم صناع القرار عبر توصيات تفاضلية تراعي حجم المدينة وسياق الدولة (مستقرة، شبه مستقرة، غير مستقرة).

بناء قاعدة معرفية صلبة لرصد الأداء المؤسسي للبلديات العربية عبر منهجية مقارنة.

تشخيص الفجوات بين التخطيط والتنفيذ، وبين الصلاحيات الإدارية والمالية.

توفير إطار تحليلي يربط بين التحول الرقمي، الموارد البشرية، التمويل المحلي، والمشاركة المجتمعية.

تأسيس ذاكرة حضرية مؤسسية قابلة للتحديث سنويًا.

### منجزات المبادرة لعام 2025م

تطوير نموذج تقييم مؤسسي متكامل يستند إلى 57 مؤشرًا موزعة على ستة محاور | تحليل بيانات 76 بلدية من 14 دولة عربية ضمن النسخة التأسيسية للمؤشر

تعزيز التعاون مع البلديات المشاركة وتوسيع شبكة الشركاء الإقليميين | إنتاج تقرير تأسيسي يشكل مرجعًا إقليميًا لصناع القرار والجهات الفاعلة

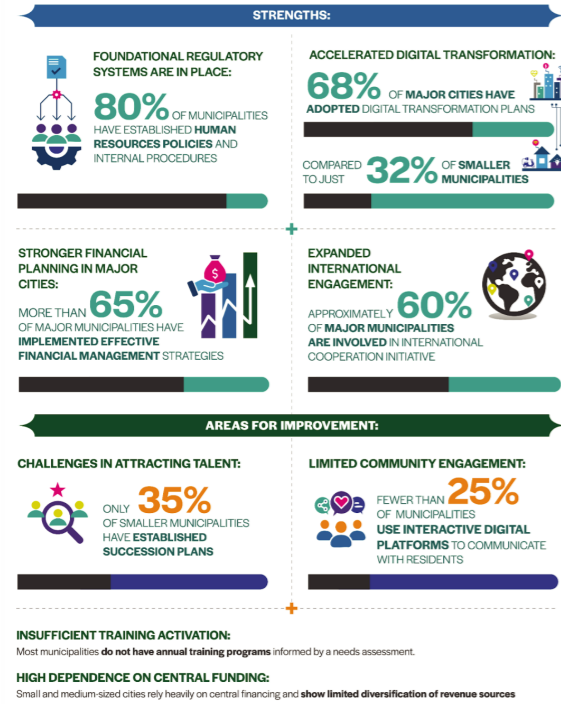
تقديم توصيات تفاضلية قابلة للتطبيق بحسب حجم المدينة وسياق الدولة | وضع خطة للتوسع في الدورة القادمة لتشمل عددًا أكبر من المدن وتحسين أدوات القياس

### الأهداف

01 إصدار النسخة التأسيسية من تقرير "مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية: تقييم النضج المؤسسي للبلديات"

#### KEY FINDINGS: STRENGTHS AND AREAS FOR IMPROVEMENT

The survey results indicate a varied level of institutional performance across municipalities. While several strengths were identified, they are accompanied by notable structural challenges:



## منجزات المبادرة لعام 2025م



تطوير نموذج تقييم مؤسسي متكامل يستند إلى 57 مؤشرًا موزعة على ستة محاور

تحليل بيانات 76 بلدية من 14 دولة عربية ضمن النسخة التأسيسية للمؤشر

تعزيز التعاون مع البلديات المشاركة وتوسيع شبكة الشركاء الإقليميين

إنتاج تقرير تأسيسي يشكل مرجعًا إقليميًا لصناع القرار والجهات الفاعلة

تقديم توصيات تفاضلية قابلة للتطبيق بحسب حجم المدينة وسياق الدولة

وضع خطة للتوسع في الدورة القادمة لتشمل عددًا أكبر من المدن وتحسين أدوات القياس

## النتائج وفق مقياس التقييم



### الجاهزية للطوارئ

81% يعتبرون بلدياتهم مستعدة للأزمات

### تفاوت واضح بين الصلاحيات الإدارية والمالية

الصلاحيات المالية واسعة لدى 35% فقط من البلديات الصلاحيات الإدارية واسعة لدى 39%

### التحول الرقمي

68% من المدن الكبيرة لديها خطط رقمية مقابل 32% فقط من المدن الصغيرة

### التخطيط الاستراتيجي

91% من البلديات لديها استراتيجية مؤسسية، لكن 63% فقط تربطها بتعديل الهيكل التنظيمي

### الموارد البشرية

35% فقط من البلديات الصغيرة لديها خطط تعاقب وظيفي

### التنسيق المؤسسي

71% لديهم آليات تنسيق داخلي  
69% يصفون التنسيق الخارجي بأنه فعال

### المشاركة المجتمعية

أقل من 25% تستخدم أدوات رقمية تفاعلية

## المشاركات



### المدن المشاركة

يعتمد المؤشر على تحليل لنتائج استبيان شاركت فيه البلديات العربية

### الجمهور المستهدف

يشكل التقرير أداة تحليلية واستشرافية موجهة لصناع القرار والجهات الفاعلة في العالم العربي

### خط التوسع

يتم التوجه نحو توسيع قاعدة المشاركة في الدورة القادمة لتشمل عددًا أكبر من المدن

## نشرة مدنا

مدنا هي نشرة دورية تصدر عن المعهد العربي لإنماء المدن كل شهرين، ويتم إعدادها لتناول المواضيع الحضرية الشائكة ومن ثم تحويلها إلى سرديات عملية وتفاعلية يستفيد منها قادة المدن والعاملون في مجال التنمية الحضرية. ويتضمن كل عدد من "مدنا" على حوار ثري وهداف مع أمناء المدن وقادة البلديات العربية، بالإضافة إلى مقالات يتناول فيها خبراء عالميون قضايا التنمية الحضرية، ومقتطفات من أبرز الأدلة الإرشادية الفعّالة التي طورتها منظمات دولية.

ويُعدّ قسم "حراك المدن" من الركائز الأساسية للنشرة، حيث يسלט الضوء على المشاريع والمبادرات الجارية في المنطقة العربية ذات الصلة بموضوع العدد. وعلاوة على ذلك، تغطي النشرة أبرز الأنشطة التي يشارك فيها المعهد من خلال قسم "أخبار المعهد". ويتماشى محتوى النشرة بشكل وثيق مع مجالات تركيز المعهد، والتي تشمل، على سبيل المثال لا الحصر: التطوير المؤسسي للبلديات، والمرونة الحضرية، والتنمية الاقتصادية المحلية، وجودة الحياة في المدن.

ومع مرور الوقت، ستتطور نشرة مدنا لتصبح منصة تفاعلية متكاملة، تضم أقسامًا لآراء القراء، وبوابة رقمية للمساهمين، بالإضافة إلى مجموعة من المواضيع تُلخّص قضايا متعددة في تقارير مرجعية شاملة.

## الأهداف

تهدف نشرة مدنا إلى تحقيق ما يلي:

- 01 نشر المعرفة وتبادل خبرات المدن من خلال تسليط الضوء على أبرز المبادرات ومشاريع التنمية الحضرية في المدن العربية
- 02 تعزيز التواصل مع الأمناء، ورؤساء البلديات، وقادة المدن في المنطقة العربية
- 03 مشاركة آخر المستجدات حول أنشطة المعهد العربي لإنماء المدن مع شبكة المدن الخاصة به
- 04 توطيد مشاركة المعهد العربي لإنماء المدن وتعزيز أواصر العلاقات بينه وبين شبكة الشركاء الخاصة به

## منجزات المبادرة لعام 2025



06

أعداد أصدرها المعهد العربي لإنماء المدن من نشرة مدنا خلال عام 2025

06

مدن عربية كانت محور مقابلات حصرية أجرتها النشرة مع رؤساء بلدياتها

900+

عضو استقطبتهم النشرة للانضمام إلى شبكة المعهد العربي لإنماء المدن

40+

مدينة عربية استعرضت فيها النشرة أبرز المشاريع والمبادرات الرائدة المنفذة

25+

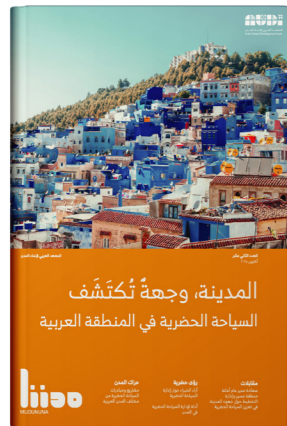
دولة داخل المنطقة العربية وخارجها عُرضت فيها نماذج مميزة من المشاريع والمبادرات

18+

خبيرًا أسهموا برؤى وتحليلات متخصصة في مجال التنمية الحضرية ضمن محتوى النشرة

24+

دليلًا إرشاديًا صادرة عن مجموعة من المنظمات الدولية تضمّنتها النشرة



## المشاركات



التعاون مع مبادرة الأراضي العربية لإعداد نشرة "مدنا" الخاصة بإدارة الأراضي لتحقيق تنمية حضرية مستدامة



التعاون مع وحدة الحد من مخاطر الكوارث في اليونسكو لإعداد نشرة مدنا الخاصة بإعادة إعمار المدن العربية والتعافي بعد الأزمات



## لقاءات حراك المدن

سلسلة من اللقاءات الشهرية التي ينظمها المعهد العربي لإنماء المدن بهدف تعزيز الحوار وتبادل الخبرات والمعرفة بين المختصين في مجالات التنمية الحضرية والتطوير البلدي في المنطقة العربية.

يتم خلال كل لقاء عرض أحد المشاريع المتميزة في المدن العربية من قبل الجهة المنفذة أو المشرفة على المشروع، سواء كانت بلدية، إدارة عامة، استشاري، أو منظمة دولية، ويتبع العرض نقاش تفاعلي مع الحضور.

تُبث اللقاءات عبر منصات المعهد الإلكترونية، ويتم تسجيلها وإتاحتها على موقع المعهد.

### الأهداف

01 المساهمة في نقل المعرفة وإثراء النقاش حول تجارب التنمية الحضرية في المنطقة العربية

02 توثيق علاقة المعهد مع مجتمع المهنيين والخبراء المتخصصين في الشأن البلدي والحضري

03 توفير منصة للمدن والمختصين لعرض ومشاركة المشاريع

### المنجزات

حضور أكثر من 450 مشارك ومختص

عقد 9 لقاءات خلال عام 2025م

## الدول المسجلة في اللقاء



## اللقاءات و إحصائيات الحضور

اللقاء العاشر	اللقاء الحادي عشر	اللقاء الثاني عشر
عدد الحضور: 68	عدد الحضور: 52	عدد الحضور: 39
اللقاء الثالث عشر	اللقاء الرابع عشر	اللقاء الخامس عشر
عدد الحضور: 32	عدد الحضور: 52	عدد الحضور: 33
اللقاء السادس عشر	اللقاء السابع عشر	اللقاء الثامن عشر
عدد الحضور: 67	عدد الحضور: 96	عدد الحضور: 33

## برنامج

# التدريب وتطوير القدرات

# 02

يهدف البرنامج إلى تمكين البلديات والمؤسسات المختصة بالتنمية الحضرية من خلال إعداد القيادات البلدية وبناء القدرات المؤسسية. ويصمم البرنامج بشكل متخصص ليتناسب مع الاحتياجات التدريبية الفعلية للبلديات، ويُقدم على مستويات قيادية، متقدمة، ومبتدئة لضمان تحقيق الاستفادة القصوى. كما يتعاون المعهد في تنفيذ البرامج التدريبية مع عدد من الجامعات المرموقة والخبراء المتميزين في القطاع البلدي.

- ♦ البرامج التدريبية
- ♦ الأدلة التدريبية
- ♦ خدمات استشارية متخصصة



## مشاركات البرنامج



## منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 40 مشارك  
من منسوبي أمانة جدة



## البرامج التدريبية

تدريب خاص لمنسوبي الأمانات والبلديات قدم لأكثر من 300 مشارك من 16 مدينة، تضمنت 9 مواضيع مختلفة بطرق تعليمية متنوعة تجمع بين التدريب الحضوري وعن بعد.

تم تصميم التدريب ليشمل حالات دراسية وأمثلة تطبيقية، مما يضمن تجربة تعلم عملية ومتميزة تعزز من تطوير المهارات وإتقان المفاهيم.

البرامج التدريبية

## الاستثمار البلدي وخصخصة الخدمات

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 22 إلى 24 أبريل 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف إلى تعزيز قدرات منسوبي البلديات في مجال إدارة الاستثمارات البلدية وتحقيق الاستدامة المالية. ويركز البرنامج على كيفية استخدام الأصول البلدية بشكل فعال، سواء كانت منقولة أو غير منقولة، من خلال تصنيفها وتقييمها واتخاذ القرارات المناسبة لاستثمارها أو استخدامها بما يحقق أقصى قيمة.

كما يستعرض البرنامج استراتيجيات الاستثمار المرتبطة بخطط الدولة أو المدينة، ويعزز من فهم المشاركين لمصادر التمويل المتاحة مثل الشراكة مع القطاع الخاص أو الخصخصة. يتم في البرنامج أيضاً تعلم كيفية إجراء دراسات جدوى اقتصادية وتحليل المخاطر والتكاليف والعوائد لضمان اتخاذ القرارات الاستراتيجية السليمة.

## الأهداف

02 تطوير مهارات اتخاذ القرارات الاستثمارية  
المبنية على دراسات الجدوى وتحليل المخاطر

01 تعزيز المعرفة بمفاهيم الاستثمار البلدي  
وخصخصة الخدمات لدى منسوبي البلديات

04 تحسين الأداء البلدي من خلال استراتيجيات  
تمويل فعّالة

03 ربط استراتيجيات الاستثمار بالأهداف  
التنموية الوطنية والمحلية

البرامج التدريبية

## المشارك المعتمد في إدارة المشاريع CAPM

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 09 إلى 13 فبراير 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف إلى تزويد المشاركين بالمعرفة الأساسية والمهارات لفهم وإدارة المشاريع بشكل فعال. يركز البرنامج على تطوير مهارات المشاركين في التخطيط والتنفيذ والمراقبة وإغلاق المشاريع، وفقاً للمعايير العالمية لإدارة المشاريع. البرنامج يشمل مواضيع متنوعة مثل: أطر العمل، جداول الزمن، الميزانيات، إدارة المخاطر، وتقييم الأداء. في نهاية الدورة، سيكون المشاركون مؤهلين للتقديم لاختبار الشهادة المعتمدة (CAPM) والتي تعتبر نقطة انطلاق مهمة للمتخصصين في إدارة المشاريع.

### الأهداف



01 فهم أساسيات إدارة المشاريع: تعلم كيفية تنفيذ وإدارة المشاريع من البداية إلى النهاية

02 تعلم أدوات وتقنيات إدارة المشاريع: مثل إدارة الوقت، الميزانية، المخاطر، والموارد

03 تطوير مهارات التخطيط والتنفيذ والتقييم: كيفية إدارة المشاريع من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ، وكذلك تقييم الأداء وضمان الجودة

04 تعزيز مهارات التعاون والعمل الجماعي: العمل الجماعي الفعال ضروري لإدارة المشاريع بنجاح



### مشاركات البرنامج

أمانة جدة



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 40 مشارك من منسوبي أمانة جدة

البرامج التدريبية

## استراتيجيات تطوير العمل البلدي في المدن

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 16 إلى 18 فبراير 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف إلى تدريب المشاركين على مراحل إعداد استراتيجيات التطوير الحضري للنهوض بالمدن ورفع جودة حياة السكان من خلال تطوير المدينة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والمرورية وغير ذلك من المجالات التي تؤثر في المدن.

### الأهداف



01 تمكين المشاركين من إعداد استراتيجيات تطوير حضرية شاملة

02 تحسين جودة الخدمات والبنية التحتية في المدينة

03 دمج الابتكار والتقنيات الحديثة في تطوير المدن

04 متابعة الأداء وقياس أثر الاستراتيجيات على السكان



### مشاركات البرنامج

أمانة جدة



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 35 مشارك من منسوبي أمانة جدة



البرامج التدريبية

## الخطط التنفيذية وضبط جودة الأداء

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 27 إلى 29 أبريل 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من وضع خطط وآليات محددة قابلة للتنفيذ لضمان تطبيق الخدمات والأنشطة البلدية بكفاءة وفعالية مع الحفاظ على معايير عالية الجودة. مما يساعد في ضمان تقديم الخدمات الحضرية بدرجة عالية من الجودة والموثوقية والمساءلة، والذي يساهم في رفع المستوى المعيشي للفرد في المدن.

### الأهداف

01 تمكين المشاركين من إعداد خطط تنفيذية واضحة وقابلة للتطبيق

02 تعزيز كفاءة وفعالية تقديم الخدمات البلدية بما يضمن تحقيق أعلى معايير الجودة

03 تطوير آليات لمراقبة الأداء وضبط الجودة لضمان الاعتمادية والمساءلة في العمل البلدي

04 رفع مستوى الخدمات الحضرية بما يساهم في تحسين جودة الحياة والمعيشة في المدن



### مشاركات البرنامج

أمانة جدة



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 35 مشارك من منسوبي أمانة جدة



البرامج التدريبية

## إدارة المشاريع الاحترافية PMP

برنامج تدريبي عن بعد يمتد لمدة عشرة أيام خلال الفترة من 20 أبريل إلى 01 مايو 2025م (30 ساعة تدريبية)، يهدف إلى تعزيز مهارات المشاركين في إدارة المشاريع البلدية وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. يركز البرنامج على تمكين المشاركين من اكتساب المعرفة والأدوات الأساسية التي تساعدهم على إدارة مشاريع التنمية الحضرية والبنى التحتية بفعالية واحترافية.

### الأهداف

01 تمكين المشاركين من تطبيق أفضل الممارسات العالمية لتحقيق أهداف المشاريع البلدية بكفاءة

02 تعزيز الفهم المعني المصطلحات والتعبيرات الشائعة في إدارة المشاريع البلدية وفقاً للمعايير الدولية

03 توفير المعرفة اللازمة لإعداد خطة إدارة مشروع متكاملة تغطي جميع الجوانب ذات الصلة

04 تطوير قدرات المشاركين في إدارة المخاطر بفعالية لضمان تقديم خدمات عالية الجودة وتحقيق النتائج المستهدفة



### مشاركات البرنامج

ضباط الاتصال - منسوبي الأمانات العربية



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 15 مشارك من 14 مدينة عربية

البرامج التدريبية

## ورشة عمل تحديد نطاق المشروع

تطوير نطاق العمل لمشروع "درء أخطار السيول وتصريف مياه الأمطار" لأمانة منطقة نجران والبلديات التابعة لها

ورشة عمل يوم الأربعاء الموافق 05 نوفمبر 2025م (30 ساعة تدريبية)، تهدف إلى تمكين المشاركين من مراجعة وتحسين نطاق العمل الخاص بالمشروع، والارتقاء بمستوى كراسة الشروط المرجعية بما يتوافق مع نظام المنافسات والمشتريات الحكومية، ومعايير مركز تحقيق كفاءة الإنفاق. وقد تم تصميم الورشة بأسلوب تفاعلي يجمع بين الإطار النظري والتطبيق العملي، لضمان تحقيق مخرجات قابلة للتنفيذ تعكس الاحتياج الفعلي للمشروع وتدعم اتخاذ قرارات أكثر دقة وشفافية.

### الأهداف

01 تحسين كراسة المشروع الحالية من خلال مراجعة شاملة وتحديد أوجه القصور والفرص التطويرية

02 رفع جودة نطاق العمل الفني والإداري والمالي بما يتوافق مع نظام المنافسات والمشتريات الحكومية

03 تعزيز كفاءة المشاركين في إعداد كراسات المنافسات عبر التدريب على المعايير النظامية والمهنية

04 التوافق على متطلبات المشروع الأساسية لضمان وضوح الالتزامات وتقليل النزاعات المحتملة

05 إعداد نطاق عمل مرجعي متكامل يدعم جودة التنفيذ ويعكس الاحتياج الفعلي للمشروع

06 مواءمة مخرجات الورشة مع توجهات وزارة المالية في رفع جودة وثائق المنافسات وتحقيق كفاءة الإنفاق

### مشاركات البرنامج



### ورشة عمل تحديد

15 مشاركين من منسوبي أمانة نجران

البرامج التدريبية

## استراتيجيات تطوير العمل البلدي في المدن

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 07 إلى 09 أكتوبر 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف إلى تعزيز قدرات منسوبي البلديات في مجال إدارة الاستثمارات البلدية وتحقيق الاستفادة المالية. ويركز البرنامج على كيفية استخدام الأصول البلدية بشكل فعال، سواء كانت منقولة أو غير منقولة، من خلال تصنيفها وتقييمها واتخاذ القرارات المناسبة لاستثمارها أو استخدامها بما يحقق أقصى قيمة.

### الأهداف

01 تمكين المشاركين من إعداد استراتيجيات تطوير حضرية شاملة

02 تحسين جودة الخدمات والبنية التحتية في المدينة

03 دمج الابتكار والتقنيات الحديثة في تطوير المدن

04 متابعة الأداء وقياس أثر الاستراتيجيات على السكان

### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 43 مشارك من منسوبي بلدية مسقط وعدد من منسوبي أمانة تبوك

### مشاركات البرنامج



البرامج التدريبية

## التوجهات الحديثة في تخطيط المدن

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 15 إلى 17 أكتوبر 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف البرنامج إلى تأهيل المشاركين وتأسيس معارفهم حول التوجهات الحديثة في تخطيط المدن، مع التركيز على تبني استراتيجيات متكاملة تجمع بين الاستدامة والابتكار الرقمي لتعزيز جودة الحياة في البيئات الحضرية. وتسعى إلى تمكين المشاركين من تصميم وتنفيذ نماذج حضرية ذكية ومستدامة تواكب التطورات العالمية، وتدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة وفقاً لأفضل الممارسات والسياسات الدولية.

### الأهداف



01 فهم أحدث التوجهات العالمية في تخطيط المدن

02 دمج الاستدامة والتحول الرقمي والابتكار المؤسسي في التخطيط الحضري

03 تصميم وتنفيذ مشاريع حضرية ذكية ومستدامة تعزز جودة الحياة

04 تحويل التحديات الحضرية إلى فرص تنموية مبتكرة



### مشاركات البرنامج



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 42 مشارك من منسوبي بلدية مسقط وعدد من منسوبي أمانة تبوك



البرامج التدريبية

## إدارة الطرق

### أساليب إدارة أصول الطرق وإستثمارها

برنامج تدريبي يمتد لمدة ثلاث أيام خلال الفترة من 11 إلى 13 نوفمبر 2025م (18 ساعة تدريبية)، يهدف البرنامج إلى تمكين المشاركين من فهم الأسس الحديثة لإدارة الطرق كعنصر محوري في تطوير المدن وتحسين جودة الحياة، بوصفها البنية التحتية التي تشكل شبكة الحركة الاقتصادية والاجتماعية. كما تسعى إلى تعزيز قدراتهم على تبني منهجيات فعّالة لإدارة الأصول الطرق بما يرفع كفاءة النقل واللوجستيات، ويجذب الاستثمار، ويقلل تكاليف التشغيل. وتهدف كذلك إلى تمكين المشاركين من تطبيق ممارسات تساهم في رفع مستوى السلامة المرورية، وتحسين العمر التشغيلي للطرق، وتوجيه الإنفاق الحكومي نحو أولويات مدروسة تدعم استدامة المدن ونموها.

### الأهداف



01 فهم الدور الحيوي لإدارة الطرق في تطوير المدن وتحسين جودة الحياة

02 تطبيق منهجيات فعّالة لإدارة أصول الطرق ورفع كفاءة النقل واللوجستيات

03 تحسين العمر التشغيلي للبنية التحتية وتقليل تكاليف التشغيل

04 تعزيز إجراءات السلامة المرورية واستدامة شبكات الطرق

05 دعم توجيه الاستثمار والإنفاق نحو أولويات تنموية مدروسة



### مشاركات البرنامج



### منجزات المبادرة لعام 2025م

الانتهاء من تدريب 42 مشارك من منسوبي بلدية مسقط وعدد من منسوبي أمانة جدة



الأدلة التدريبية

## التخطيط الرأسمالي للبلديات

تطوير أدلة تدريبية متكاملة تدعم تنفيذ البرنامج التدريبية وتضمن توحيد المنهجية والمحتوى وتسهيل استخدامه من قبل المدربين والمتدربين. يشمل إعداد الدليل جميع المكونات العلمية والفنية والتنظيمية اللازمة لرفع جودة العملية التدريبية وضمان تحقيق الأهداف المرجوة.



الأهداف

- 01 تقديم مرجع شامل للتخطيط الرأسمالي للبلديات
- 02 دعم التدريب والتطبيق العملي للأدوات والمنهجيات
- 03 تعزيز الحوكمة واتخاذ القرارات الاستثمارية
- 04 ربط النظرية بالتطبيق عبر حالات دراسية محلية وعالمية
- 05 رفع كفاءة التخطيط البلدي وإدارة الموارد المالية



الأدلة التدريبية

## إدارة الطرق

### أساليب إدارة أصول الطرق واستثمارها

دليل تدريبي يقدم إطاراً متكاملًا لإدارة أصول الطرق واستثمارها، ويهدف إلى تزويد الكوادر البلدية والعاملين في قطاع النقل والبنية التحتية بأساليب علمية وعملية لتعزيز الاستفادة من استثمارات الطرق. يتضمن الدليل استراتيجيات الصيانة الفعّالة، إعادة استخدام المواد والموارد، إدارة المرافق والطرق ونظم المعلومات، وتجديد الأصول، إضافة إلى تحويل شبكة الطرق من مراكز التكلفة إلى مراكز الإيرادات.



الأهداف

- 01 تقديم مرجع عملي لإدارة أصول الطرق واستثمارها
- 02 تعزيز فهم أدوات وعمليات إدارة وصيانة الطرق بكفاءة
- 03 تمكين الاستدامة عبر إعادة استخدام المواد والموارد
- 04 دعم إدارة المرافق والطرق ونظم المعلومات وتجديد الأصول
- 05 تطوير مهارات تحويل شبكة الطرق من مراكز تكلفة إلى مراكز إيرادات



— خدمات استشارية متخصصة

## مراجعة الخبراء لوثائق مشروع بلدي

إعداد تقرير لمراجعة وثائق مشروع درء أخطار السيول، بهدف تقييم ودراسة محتوى الوثائق الرسمية للمشروع وضمان شموليتها ودقتها، بما يدعم اتخاذ القرارات ويعزز فاعلية التنفيذ. يركز التقرير على تحديد نقاط القوة، ملاحظات التحسين، والفرص لتطوير وثائق المشروع بما يتوافق مع أفضل الممارسات والمعايير الفنية والإدارية.

### الأهداف

- 01 تقييم محتوى وثائق المشروع لضمان شموليتها ودقتها
- 02 تحديد نقاط القوة ومجالات التحسين في المستندات الفنية والإدارية
- 03 توحيد معايير إعداد الوثائق لضمان سهولة الاستخدام والمرجعية
- 04 تقديم توصيات عملية لتعزيز جودة وثائق المشروع وفاعلية التنفيذ
- 05 دعم اتخاذ القرار من خلال مراجعة شاملة ودقيقة للوثائق



### مشاركات البرنامج



— خدمات استشارية متخصصة

## الدراسات المرجعية

إعداد تقرير لدراسات مرجعية لمشروع جسر وادي نجران، بهدف توفير قاعدة علمية وبيانات دقيقة لدعم التخطيط الهندسي والاقتصادي والبيئي للمشروع. تهدف هذه الدراسات إلى تمكين صناع القرار والجهات التنفيذية من فهم جميع المتطلبات الفنية، والتحديات المحتملة، وأفضل الممارسات العالمية والمحلية في تصميم وتنفيذ الجسور.

### الأهداف

- 01 توفير قاعدة علمية وبيانات دقيقة لدعم مراحل التخطيط والتصميم والتنفيذ للمشروع
- 02 تحليل المتطلبات الهندسية والفنية لضمان اختيار أفضل التصاميم والتقنيات الإنشائية
- 03 تقييم الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشروع لضمان الاستفادة المثلى من الاستثمار
- 04 تحديد التأثيرات البيئية والاجتماعية المحتملة ووضع حلول للحد منها
- 05 استعراض الممارسات العالمية والمحلية لاستخلاص أفضل الدروس والتوصيات العملية
- 06 تقديم مخرجات مرجعية متكاملة تساعد في اتخاذ قرارات مدروسة وفعالة خلال تنفيذ المشروع



### مشاركات البرنامج





لقاء مع مديرية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة الأردنية الهاشمية.



لقاء مع دائرة المدينة الذكية في المملكة الأردنية الهاشمية.



جلسة نقاشية في أمانة عمان الكبرى بحضور معالي أمين عمان الدكتور يوسف الشواربة، المملكة الأردنية الهاشمية.

خدمات استشارية متخصصة

## تقييم جاهزة الأمانة لتطوير توأمة رقمية حضرية

إعداد تقييمًا استراتيجيًا شاملاً للبنية التحتية الرقمية والبيانات في أمانة عمان الكبرى، مع تحليل مدى توافر وتكامل البيانات المكانية والخدمات وقدرتها على دعم تطوير التوأمة الرقمية الحضرية. كما تشمل المبادرة دراسة سير العمليات المؤسسية وآليات التنسيق بين الإدارات المعنية، مع تقديم تصور أولي للاحتياجات التقنية والتنظيمية اللازمة لتأسيس نموذج أولي (Proof of Concept) يمكن من اختبار التطبيق العملي للتوأمة الرقمية. تُصاغ التوصيات الناتجة عن هذه الخدمة وفق أفضل الممارسات العالمية لدعم تصميم وتنفيذ المشروع بكفاءة واستدامة.

### الأهداف



02 فهم منظومة سير العمليات المؤسسية وآليات التنسيق بين الإدارات

01 تقييم الأصول الرقمية وتحديد الفجوات

04 تقديم التوصيات الفنية والمنهجية المستندة إلى أفضل الممارسات العالمي

03 تحديد متطلبات تصميم نموذج أولي للتوأمة الرقمية

### مشاركات البرنامج



أمانة عمان الكبرى



## برنامج

# الشراكات والاتفاقيات

# 03

يهدف البرنامج إلى تعزيز التعاون مع البلديات والمنظمات الحضرية الدولية والجامعات والجهات المعنية بالتنمية الحضرية. ويركز على تحديد مجالات الشراكة، وضع آليات التعاون، وتوقيع الاتفاقيات مع الشركاء بما يضمن التنسيق المستمر وتعزيز التواجد الفعّال للمدن العربية على المستويين الإقليمي والدولي.

- ♦ توقيع اتفاقية مقرر مع وزارة الخارجية السعودية
- ♦ توقيع اتفاقية مع الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات
- ♦ توقيع اتفاقية مع هيئة إكسبو دبي
- ♦ توقيع اتفاقية مع الجمعية الدولية لمدراء المدن ICMA
- ♦ توقيع اتفاقية مع منظمة المدن العالمية الكبرى metropolis
- ♦ توقيع اتفاقية مع Smart City Expo World Congress
- ♦ توقيع اتفاقية مع بلدية تونس - الجمهورية التونسية
- ♦ توقيع اتفاقية مع أمانة عمان الكبرى
- ♦ توقيع اتفاقية مع الصندوق السعودي للتنمية
- ♦ المعهد يعزز حضوره الدولي بإنضمامه إلى تحالف (MeTTA) في سيول

## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية مقر مع حكومة المملكة العربية السعودية

في إطار دعم المملكة العربية السعودية للمنظمات الإقليمية والدولية، شهد المعهد العربي لإنماء المدن مرحلة جديدة من تاريخه بتوقيع اتفاقية المقر مع حكومة المملكة العربية السعودية، وذلك ضمن خطة التحول الشامل التي أطلقها سمو رئيس المعهد، الأمير الدكتور فيصل بن عياف. وقد جرت مراسم التوقيع يوم الاثنين 28 أبريل 2025م، الموافق 30 شوال 1446هـ، في مقر وزارة الخارجية بالرياض، حيث وقع الاتفاقية بالإنابة وكيل الوزارة للشؤون الدولية المتعددة والمشرف العام على وكالة الوزارة لشؤون الدبلوماسية العامة سعادة الدكتور عبد الرحمن بن إبراهيم الرسي، فيما وقع عن المعهد العربي سعادة المدير العام الدكتور أنس بن مفرح المغيري. تجسد هذه الاتفاقية المكانة الإقليمية والدولية للمملكة العربية السعودية، وتؤكد التزامها بدعم جهود التنمية الحضرية في المدن العربية، والأعضاء المستفيدين من برامج المعهد في تعزيز السياسات الحضرية المبتكرة، وبناء القدرات المؤسسية، وتأهيل القيادات البلدية، إلى جانب دعم الحضور الدولي للمدن من خلال دور أكثر فاعلية في الدبلوماسية الحضرية.

### الأهداف



- 01 تحقيق أهداف المملكة ومصالحها في العلاقات الدولية من خلال استخدام الدبلوماسية للتفاوض وإدارة الأزمات
- 02 والاستجابة للطوارئ وتطوير اتفاقيات وبروتوكولات دولية لتعزيز المصالح والعلاقات المستدامة
- 03 تحقيق الأهداف المشتركة للمملكة اقليمياً ودولياً
- 04 إمكانية دعم البلديات داخل المملكة وخارجها من خلال اتفاقيات تعاون مباشرة
- 05 التعاون مع المنظمات الدولية والصناديق التنموية
- 06 تعزيز دور المعهد في ممارسة دبلوماسية المدن وحضوره الدولي كممثل عن 650 مدينة عربية

07 تنوع في مصادر دخل المعهد، يضمن تعزيز القطاع الاقتصادي للمملكة بما في ذلك الاستدامة الاقتصادية والتجارية والاستثمار والتنمية الاقتصادية

09 تطوير منسوبي القطاع البلدي لزيادة كفاءة وقدرته على مواجهة التحديات المستقبلية في المدن

11 تعزيز تكامل الجهود الحكومية وإبراز أدوارها من خلال إقامة المؤتمرات او المحافل الدولية

08 إعطاء الصفة القانونية للتعاقد والدعم في المشاريع والمبادرات التنموية للمدن أعضاء المنظمة

10 التوسع في عمل برامج دراسات عالمية تخدم النظم البيئية والتصدي للتلوث والتغيير المناخي، بما يضمن الحفاظ على بيئة المملكة ومواردها الطبيعية



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع هيئة إكسبو دبي



### عن الجهة

مدينة إكسبو دبي مدينة رائدة تعمل بالطاقة المتجددة، وتعد مركزاً عالمياً للأعمال والابتكار في مجال الاستدامة. واستناداً إلى إرث إكسبو 2020، تحولت المدينة إلى نموذج حي للعيش الحضري المستدام. كما تعزز الشراكات العالمية، وتقدم استشارات في التنمية المستدامة، وتستضيف فعاليات دولية تجمع قادة المدن والمبتكرين لمواجهة التحديات العالمية، مع تركيز خاص على الاستدامة والتكيف المناخي.

### أبرز مجالات التعاون

التعاون في مجالات الأبحاث الحضرية والعمل على المشاركة الفعالة في تنظيم المبادرات الحضرية المتخصصة

مشاركة المعهد كشريك استراتيجي في "قمة مدن آسيا والمحيط الهادئ"، التي ستنظمها هيئة إكسبو دبي في أكتوبر 2025

إعداد برامج متخصصة تهدف إلى تطوير قيادات المدن الشابة ودبلوماسية المدن

تعزيز الحوار والابتكار في مجال التنمية الحضرية على مستوى الإقليم العربي، ودعم تبادل الخبرات والمعرفة

## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات



### عن الجهة

تأسست الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات عام 2013م بمدينة الرباط على هامش المؤتمر العالمي الرابع للمنظمة الدولية للمدن والحكومات المحلية المتحدة. تمثل هذه الجمعية مجموع المنتخبين المحليين لـ 1503 جماعة موجودة في 12 جهة من المملكة المغربية.

### أبرز مجالات التعاون

التعاون في مجال التدريب ودعم القدرات من خلال تنظيم برامج وورش عمل مشتركة تستهدف العاملين في تخطيط وتنمية المدن

التعاون في مجال المشاريع التنموية المشتركة من خلال تبادل الخبرات والبيانات اللازمة لإدارتها وتنفيذها

التعاون في الدراسات والاستشارات في مجال التنمية الحضرية، والسعي للمشاركة في المبادرات والفعاليات المتخصصة



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع منظمة المدن العالمية الكبرى metropolis | لإطلاق البرنامج الدولي لدبلوماسية المدن

### metropolis

#### عن الجهة

هي منظمة دولية مقرها الرئيسي في مدينة برشلونة وتضم في عضويتها أكثر من 150 مدينة عالمية من التي يتجاوز سكانها المليون نسمة، ويركز نطاق عمل المنظمة على تعزيز الاستفادة وتبادل الخبرات بين مدنها الأعضاء وتنظيم الاجتماعات عالية المستوى بين الأمراء وعمداء المدن لمناقشة سياسات التنمية الحضرية ومواجهة المدن للتحديات التنموية في مجالات التغير المناخي وجودة الحياة والنقل والإسكان والتنمية الاقتصادية المحلية.

#### أبرز مجالات التعاون



تنفيذ برامج مشتركة لتطوير قدرات صناع القرار ومنسوبي الأمانات والبلديات في حوكمة المدن

إطلاق وتطوير وتنفيذ برامج دولية لبناء قدرات قادة المدن العربية في الدبلوماسية الحضرية

تعزيز الشراكات والتبادل المعرفي بين المدن

تنسيق الجهود لاستقطاب التمويل الخارجي بما يدعم تنفيذ المبادرات المشتركة ويعزز استدامتها

تعزيز العلاقات بين المدن وتطوير نماذج إقليمية ناجحة تُبنى على التجربة والخبرة والتعاون المشترك



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع الجمعية الدولية لمدراء المدن ICMA

### ICMA

#### عن الجهة

تأسست الجمعية الدولية لمدراء المدن ICMA في عام 1924م، وتهدف إلى تعزيز كفاءة قيادات المدن وموظفي الأمانات والبلديات على مستوى العالم. كما تسعى لتحسين جودة الإدارة المحلية وتقديم الخدمات البلدية من خلال مسارات الإدارة الاحترافية المتخصصة. تقدم الجمعية مجموعة من المبادرات العالمية في مجالات إدارة المدن، مثل المؤتمرات، والمنصات الاحترافية التفاعلية. وتضم الجمعية أكثر من 13,000 عضو متخصص في العمل البلدي.

#### أبرز مجالات التعاون



المشاركة في إعداد برامج متخصصة تهدف إلى تطوير قادة ومنسوبي الأمانات والبلديات

تصميم برنامج الشهادة الاحترافية في إدارة المدن، للقيادات في الأمانات والبلديات العربية

المساهمة في دعم المبادرات الحضرية المتخصصة والأنشطة المشتركة ذات الأهمية

تبادل الخبرات والاستشارات والدراسات حول القضايا الحضرية ذات الأهمية

## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع بلدية تونس - الجمهورية التونسية

عن الجهة



تأسست في 30 أغسطس سنة 1858م وهي أول بلدية في جمهورية تونس. بحكم نشاطها المتزايد في كل المجالات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، تأهلت بلدية تونس لنيل العديد من الجوائز على المستوى العالمي مثل جائزة آغا خان للهندسة المعمارية في 25 نوفمبر سنة 1995م، اعترافاً لها بما قدمه مشروع تهيئة الحفصية في مجال المحافظة على التراث المعماري العربي الإسلامي. كما حصلت على جائزة اليونسكو "مدن من أجل السلم" يوم 31 مارس 1998م تقديراً لما حققته من إسهامات في قضايا الحق والتضامن المحلي، ولديها عدة اتفاقيات مع منظمات عالمية.

### أبرز مجالات التعاون



نشر المعرفة: (إعداد مواد تدريبية، تنظيم جلسات حوارية، وتوثيق التجارب المميزة لبناء مرجعية معرفية للممارسات البيئية في المدن العربية)

إطلاق وتطوير وتنفيذ برامج دولية الرثة الخضراء للحي: (تحويل الفراغات المهملة داخل الأحياء السكنية إلى فضاءات عمرانية خضراء نموذجية)، بمشاركة السكان والمجتمع المحلي

المبادرات الحضرية قصيرة المدى: (تنفيذ حملات تخطيط صغيرة النطاق في عشرات المواقع، تنظيم حملات تشجير مكثفة)

## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع Smart City Expo World Congress

عن الجهة

SMARTCITY  
EXPO WORLD CONGRESS

يُعد مؤتمر ومعرض المدن الذكية العالمي Smart City Expo World Congress من المؤتمرات العالمية المهمة، والرائدة في مجال تطوير المدن الذكية والاستدامة الحضرية، حيث يجمع تحت مظلته سنوياً نخبة من صناع القرار، الخبراء، والمبتكرين من مختلف أنحاء العالم لمناقشة أبرز التحديات التي تواجه المدن وابتكار حلول مستقبلية مستدامة.

### أبرز مجالات التعاون



المساهمة الفاعلة في تعزيز المضمون العلمي والمهني للمؤتمر

دعم فعاليات مؤتمر ومعرض المدن الذكية العالمي SCEWC

تعزيز الشراكة المؤسسية غير الربحية من خلال الدور الإعلامي

التعاون في مجال سياسات المدن الذكية والاستفادة من خبرات الشركات المشاركة في المعرض لدعم التحول الرقمي في المدن العربية

التعاون في تنظيم منتدى حوار المدن العربية الأوروبية AECD2027 في مدريد



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع أمانة عمان الكبرى لمشروع التخصير التشاركي في مدينة عمان



### عن الجهة

أمانة عمان مؤسسة أهلية تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري تحدث وتلغى وتعين حدود منطقتها ووظائفها وسلطاتها بموجب أحكام قانون أمانة عمان الكبرى (18) لسنة 2021، وتبلغ مساحة حدودها (800) كم<sup>2</sup> وعدد سكانها يزيد عن (4) مليون نسمة، ويتم إدارتها من قبل مجلس الأمانة الذي يتكون من عدد من الأعضاء يحدده مجلس الوزراء على أن يكون ثلث أعضائه منتخبين انتخاباً مباشراً ويعين الثلث الباقي بقرار من مجلس الوزراء بناء على تنسيب الرئيس.

### أبرز مجالات التعاون



إنشاء حديقة عامة بتمويل من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي لدعم البنية التحتية الخضراء في عمان

تنفيذ مشروع التخصير التشاركي للأحياء لتعزيز المشاركة المجتمعية في تطوير المساحات الخضراء

المساهمة في المبادرات والأنشطة المشتركة الداعمة للاستدامة الحضرية لتعزيز التخطيط الحضري المستدام



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع أمانة عمان الكبرى

### عن الجهة

أمانة عمان مؤسسة أهلية تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري تحدث وتلغى وتعين حدود منطقتها ووظائفها وسلطاتها بموجب أحكام قانون أمانة عمان الكبرى (18) لسنة 2021، وتبلغ مساحة حدودها (800) كم<sup>2</sup> وعدد سكانها يزيد عن (4) مليون نسمة، ويتم إدارتها من قبل مجلس الأمانة الذي يتكون من عدد من الأعضاء يحدده مجلس الوزراء على أن يكون ثلث أعضائه منتخبين انتخاباً مباشراً ويعين الثلث الباقي بقرار من مجلس الوزراء بناء على تنسيب الرئيس.

### أبرز مجالات التعاون



دعم صنع استراتيجية المنتدى العربي للمدن الذكية وتصميم الهيكل التشغيلي

دعم المعهد للأمانة في مراجعة المشاريع الحضرية والتنموية وتوفير الخبرات والبيانات اللازمة

التعاون في مجال التدريب ودعم القدرات من خلال تنظيم برامج وورش عمل مشتركة تستهدف القيادات البلدية والفنية في الأمانة

التعاون في الدراسات والاستشارات والمشاركة في المبادرات والفعاليات المتخصصة لتعزيز التنمية الحضرية المستدامة



## المعهد يعزز حضوره الدولي بإنضمامه

إلى تحالف (MeTTA) في سيول



### عن الجهة

تحالف مراكز الفكر في المدن الكبرى (MeTTA) هو تحالف دولي لمراكز الفكر يركز على معالجة التحديات والفرص الفريدة التي توفرها المدن الكبرى. فهو يجمع كبار الخبراء والمؤسسات لتبادل تطوير السياسات والمبادرات الاستراتيجية والأبحاث التي تهدف إلى تعزيز النمو الحضري المستدام، وتحسين نوعية حياة مواطنيها، وتعزيز الابتكار في المناطق الحضرية في جميع أنحاء العالم.

### أبرز الأهداف



02 تيسير تبادل المعرفة والتعاون البحثي والحوار حول سياسات التنمية الحضرية المستدامة

01 ترسيخ مكانة المعهد كممثل إقليمي للمدن العربية ضمن شبكة عالمية من مراكز الفكر الرائدة في السياسات الحضرية

04 تعزيز دمج السياسات القائمة على الأدلة ونهج التخطيط المستدام في المراكز الحضرية العربية

03 تعزيز وصول المدن العربية إلى الخبرات العالمية وممارسات الحوكمة الحضرية الدولية والدراسات المقارنة



## المعهد العربي لإنماء المدن يوقع اتفاقية

مع الصندوق السعودي للتنمية



### عن الجهة

أنشئ الصندوق السعودي للتنمية كمؤسسة حكومية تُعنى بتقديم الدعم الإنمائي من خلال قروض ميسرة لتمويل مشاريع إنمائية في الدول النامية للإسهام في تحقيق النمو الاقتصادي والاجتماعي في تلك الدول ودعمها على تخطي المصاعب والتحديات التي قد تواجه مسيرتها، وصولاً إلى الإسهام في تحسين المستوى المعيشي. ويُعد الصندوق الذراع التنموي للمملكة في التنمية الدولية، حيث يعمل من خلال تقديم قروض تنموية ميسرة للدول النامية، بالإضافة إلى إدارة المنح الكريمة المقدمة من حكومة المملكة العربية السعودية لدعم الدول الأقل نمواً والأشد فقراً بتمويل المشاريع والبرامج الإنمائية.

### أبرز مجالات التعاون



دعم الأهداف المشتركة في تحقيق تنمية حضرية مستدامة، عبر مواءمة الاستراتيجيات وتوسيع التنسيق مع الشركاء الاستراتيجيين، وتقديم رؤى استراتيجية لتطوير سياسات الصندوق في المدن العربية

تبادل الخبرات في تصميم وتنفيذ مشاريع حضرية مثل الإسكان، النقل، والخدمات، إلى جانب تطوير برامج تدريبية متخصصة في التخطيط والإدارة والتنمية المحلية، وتنظيم فعاليات معرفية مشتركة لتعزيز التخطيط والإدارة الحضرية المستدامة

التعاون في إعداد محافظة مشاريع حضرية قابلة للتمويل، وإجراء دراسات الجدوى وتقييم الأثر لضمان جودة المشاريع واستدامتها بما يحقق أهداف الطرفين



# منتدى حوار المدن العربية الأوروبية

# 04

فعالية دولية وإقليمية تهدف إلى خلق مساحة للتعاون وتعزيز التواصل وبناء العلاقات بين ممثلي المدن والبلديات العربية والأوروبية، من عمداء ورؤساء بلديات وأمناء ومحافظين، بمشاركة جهات مؤثرة في التنمية الدولية مثل المنظمات الحضرية الدولية واتحادات البلديات والمؤسسات المانحة.

## — أبرز فعاليات المنتدى

مثل المنتدى محطة محورية في مسار التعاون الحضري العربي-الأوروبي، حيث جمع وفدًا متنوعًا من قادة المدن والخبراء والمنظمات الدولية للتركيز على الأولويات الحضرية المشتركة. وشمل البرنامج



اجتماعات رفيعة المستوى لتبادل الخبرات حول حلول عملية لمدينة مستدامة وقابلة للصمود.



ورش عمل متخصصة



جلسات عامة حوارية

## — كما تضمن المنتدى

جلسات للشراكات واجتماعات ثنائية فتحت مسارات جديدة لمبادرات مشتركة مستقبلية. زيارات ميدانية لمشاريع رئيسية في الرياض، أتاحت الاطلاع على تطبيق الاستراتيجيات الحضرية عمليًا وتحويلها إلى أحياء قابلة للعيش وخدمات محسنة.

## — النتائج والاتفاقيات

أكدت الاتفاقيات والإعلانات الجديدة التي تم الإعلان عنها خلال المنتدى التزام جميع الأطراف بمواصلة الحوار وتحويله إلى مشاريع تعاون ملموسة بعد الحدث.

## الأهداف



02 بناء الشراكات ومذكرات التفاهم حول الاستفادة المتبادلة بين البلديات في ممارسات التطوير البلدي والتنمية الحضرية

01 تعزيز التواصل بين المدن العربية والأوروبية وإيجاد قنوات للتعاون لمواجهة التحديات المشتركة في العمل البلدي

04 صياغة إطار العمل لأجندة تنمية حضرية بين البلديات العربية والاستفادة من تجربة الأجندة الحضرية الأوروبية

03 تعزيز فرص التمويل للمشاريع التنموية للبلديات المشاركة من خلال البنوك والصناديق الدولية المشاركة في منتدى الحوار

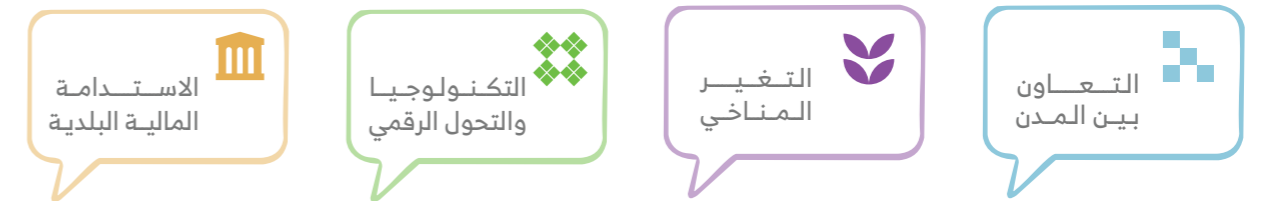
## منتدى حوار المدن العربية الأوروبية

فعالية دولية وإقليمية تهدف إلى خلق مساحة للتعاون وتعزيز التواصل وبناء العلاقات بين ممثلي المدن والبلديات العربية والأوروبية، من عمداء ورؤساء بلديات وأمناء ومحافظين، بمشاركة جهات مؤثرة في التنمية الدولية مثل المنظمات الحضرية الدولية واتحادات البلديات والمؤسسات المانحة.

استضافت أمانة منطقة الرياض، وبالشراكة مع المعهد العربي لإنماء المدن، النسخة الأولى من منتدى "حوار المدن العربية الأوروبية" خلال الفترة من 11 إلى 13 مايو 2025م، تحت شعار: "شراكات المدن لمستقبل أفضل"، برعاية صاحب السمو الأمير فيصل بن عبدالعزيز بن عياف، أمين منطقة الرياض ورئيس المعهد العربي لإنماء المدن.

شهد المنتدى مشاركة أكثر من 120+ قائد مدينة ومسؤولاً من المؤسسات البلدية والمنظمات الدولية والجهات المالية المانحة، مقدمًا منصة استراتيجية للتعاون بين المدن العربية والأوروبية.

إلى تعزيز هذه الأهداف الرئيسية الأربعة التي توازن (AECD) تهدف حوار المدن العربية الأوروبية بين: رؤية عالمية طموحة وتنفيذ إقليمي عملي



## تقرير بناء جسور التواصل بين المدن: استكشاف حلول للتحديات المشتركة

أطلق المعهد العربي لإنماء المدن بالشراكة مع مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) تقريراً بعنوان "بناء جسور التواصل بين المدن: استكشاف حلول للتحديات المشتركة"، وذلك على هامش فعاليات منتدى حوار المدن العربية الأوروبية.

يتناول التقرير سبل تعزيز التعاون بين المدن العربية والأوروبية من خلال ستة نماذج عملية للتواصل الحضري، ويسلط الضوء على ثلاث أولويات رئيسية: المرونة المناخية، التحول الرقمي، والتمويل البلدي. ويعتمد التقرير على دراسات حالة من مدن، مثل: دبي وأبو ظبي وأمستردام وصوفيا والرياض، مستعرضاً حلولاً قابلة للتطبيق لتحقيق تنمية حضرية مستدامة.

ويُعد هذا التقرير مرجعاً رائداً لصياغة سياسات حضرية شاملة، حيث يدعو إلى شراكات فاعلة ورؤى مبتكرة لمستقبل أكثر توازناً وارتباطاً بين المدن.



## منجزات الفعالية



شكّل المنتدى محطة محورية في مسار التعاون الحضري العربي-الأوروبي، إذ جمع وفداً واسعاً ومتنوعاً من قادة المدن والمنظمات الدولية والخبراء الحضرية للتركيز على أولويات حضرية مشتركة. وقد تضمّن المنتدى برنامجاً ثرياً من الجلسات العامة الحوارية، وورش العمل والاجتماعات رفيعة المستوى، مما أتاح للبلديات وكبار المسؤولين تبادل الخبرات حول حلول عملية لمدينة مستدامة قادرة على الصمود.

طوال أيام الفعالية، شارك الحضور في جلسات للشراكات واجتماعات ثنائية فتحت مسارات جديدة للشراكات والمبادرات المشتركة المستقبلية. كما أتاحت الزيارات الميدانية لأهم المشاريع في الرياض كمثال حي للتحول الحضري في المدينة الاطلاع على مشاريع قائمة على الأرض، مما مكّن الوفود من رؤية كيفية ترجمة الاستراتيجيات الحالية إلى أحياء قابلة للعيش وخدمات حضرية محسّنة.

وقد أكدت الإعلانات العامة والاتفاقيات الجديدة التي جرى توقيعها خلال المنتدى التزاماً جماعياً قوياً بمواصلة الحوار بعد الحدث، وترجمته إلى مشاريع تعاون ملموسة.



## — مشاركات المعهد الخارجية للحديث عن منتدى حوار المدن العربية الأوروبية

منتدى مستقبل المدن 2025 الذي  
نظّمته إكسبو دبي قمة مدن آسيا  
(م2025 APCS والمحيط الهادي

مؤتمر سيول

اجتماع المجلس العالمي  
لمخططي المدن الواحد والستون  
في الرياض ISOCARP

منتدى المدن الذكية  
العالمي في برشلونة



## حفل عشاء بحضور رؤساء وفود المدن منتدى حوار المدن العربية الأوروبية في مقر المعهد العربي لإنماء المدن في الرياض



شرف صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن عبدالرحمن بن عبدالعزيز، نائب أمير منطقة الرياض، مساء اليوم الثاني من أيام المنتدى، حفل العشاء الذي أقامه المعهد العربي لإنماء المدن في مقره بمدينة الرياض، تكريمًا لرؤساء الوفود المشاركة في منتدى حوار المدن العربية الأوروبية المنعقدة في العاصمة.

وكان في استقبال سموه لدى وصوله مقر الحفل، صاحب السمو الأمير الدكتور فيصل بن عبدالعزيز بن عياف، أمين منطقة الرياض، رئيس المعهد العربي لإنماء المدن، ورئيس اللجنة التنظيمية للمنتدى.

ورحب سمو نائب أمير منطقة الرياض بقيادة المدن ورؤساء الوفود المشاركة، مؤكدًا أن استضافة الرياض للنسخة الأولى من المنتدى تعكس مكانتها المتقدمة في المشهد الحضري إقليميًا ودوليًا، ودورها المحوري في دعم المبادرات البلدية وتعزيز الشراكات الحضرية الفاعلة.

ويأتي هذا اللقاء ضمن سلسلة من الفعاليات المصاحبة للمنتدى، التي تهدف إلى توثيق العلاقات وبناء جسور التعاون بين المدن العربية والأوروبية في إطار من الشراكة والتكامل الحضري.

## أرقام الفعالية



## — البرنامج والجلسات:

قدّم المنتدى 21 جلسة معرفية، بما في ذلك 5 جلسات عامة و13 ورشة عمل ضمن منتدى العمل المحلي تناولت تحديات حضرية واقعية وحلولها العملية.

نظم جلسات حوارية مغلقة لرؤساء الوفود من المدن وأكثر من 100 اجتماع ثنائي بين المشاركين، ما وفر مساحة مركّزة للحوار الفعال وبناء الشراكات.

## التفاعل والتواصل

شارك أكثر من 100 محور ومتحدث، مما ضمن تنوع الخبرات ووجهات النظر في جميع الجلسات.

تم تنظيم 3 زيارات ميدانية حضرية خلال يومين، شارك فيها أكثر من 250 مشاركاً للاطلاع على مشاريع التنمية الحضرية الكبرى وأفضل الممارسات في التحول الحضري في الرياض.

## النتائج والرؤية

تضمن الحدث لحظات احتفالية رفيعة المستوى مثل حفل الافتتاح، حفل استقبال المعهد العربي لإنماء المدن، والجلسة الختامية، مما عزّز مكانة المنتدى كمنصة رائدة لحوار المدن العربية-الأوروبية.

شهد المنتدى 4 إعلانات عامة كبرى، بما في ذلك مذكرات تفاهم واتفاقيات شراكة ترسّخ التعاون المستقبلي بين المعهد العربي والمؤسسات الحضرية الدولية.

تضمن الحفل الختامي، الإعلان عن النسخة الثانية من المنتدى تحت استضافة مدينة مدريد في 2027.

## أبرز المشاركات

استقبل

48 عمدة

و 19 نائب عمدة، إلى جانب ممثلين عن أكثر من 40 منظمة دولية، صندوق مانح، ومؤسسات بلدية محلية

جمع الحدث أكثر من

900 مشارك

من 39 دولة عبر 3 قارات، ممثلين عن 80 مدينة (40 عربية، و40 أوروبية) و28 عاصمة



## قسم

# الإعلام والاتصال المؤسسي

# 05

يُعد قسم الإعلام والاتصال المؤسسي الجهة المختصة بتطوير وإدارة المحتوى المؤسسي والظهور الإعلامي للمعهد، وإبراز مبادراته ومنجزات برامجه ومشاريعه المختلفة. كما يقود القسم منظومة التواصل الداخلي والخارجي، ويعمل على تعزيز الصورة المؤسسية وترسيخ الهوية الإعلامية للمعهد، بما يدعم تحقيق أهدافه الاستراتيجية ويعزز حضوره على المستويين الإقليمي والدولي.

- ◆ المشاركات والفعاليات
- ◆ الزيارات والوفود
- ◆ مبادرة بودكاست الأمين يتحدث
- ◆ الظهور الرقمي

## مشاركة المعهد في منتدى مستقبل المدن 2025م

شارك مدير عام المعهد العربي لإنماء المدن كمتحدث رئيسي في المجلس العالمي للمدن، في جلسة حوارية بعنوان "بصمة خضراء لمدن المستقبل"، ضمن فعاليات منتدى مستقبل المدن 2025م، التي عُقدت خلال الفترة من 6 إلى 7 فبراير 2025م.

يُعد هذا المنتدى الحدث الأبرز في مجال التنمية الحضرية، وينظمه أكسبو دبي، ويهدف إلى تعزيز الحوار والتعاون والابتكار بين قادة المدن العالمية.

ويجمع المنتدى قادة المدن، والمخططين الحضريين، والخبراء، والمبتكرين من منطقة الشرق الأوسط، وأفريقيا، وآسيا، ويشمل جلسات عامة وورش عمل وفرصًا للتواصل، لاستكشاف حلول حضرية مستدامة وتبادل أفضل الممارسات.



### أرقام المشاركة

**100+**

متحدث

**35+**

جلسة عامة وورشة عمل

**500+**

قائد ومؤثر في مجال المدن



## مشاركة المعهد في المجلس التنفيذي لمنظمة المدن العربية

استضافت مدينة طنجة الدورة الثانية والستين لاجتماع المكتب التنفيذي لمنظمة المدن العربية، في الفترة من 13 يناير إلى 3 فبراير 2025، وقد مثل هذا الحدث فرصة لإبراز التجربة السعودية في التخطيط الحضري وتسلية الضوء على الرؤية المستقبلية للمملكة العربية السعودية في التنمية المستدامة للمدن الكبرى، خاصة في سياق استضافتها لكأس العالم 2030م.

تعزيز التعاون العربي المشترك وتبادل الخبرات في إدارة الشؤون المحلية والتنمية الحضرية



الأهداف

تم استعراض أبرز أنشطة ومشاريع المعهد المنفذة خلال عام 2024م

توقيع مذكرة تفاهم بين الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات والمعهد العربي لإنماء المدن، بهدف تعزيز التعاون في مجالات التدريب وبناء القدرات، إضافة إلى الأبحاث والسياسات الحضرية



منجزات المشاركة



أرقام المشاركة

**26**

مشارك من ممثلي المدن ورؤساء المؤسسات في اجتماع المجلس التنفيذي

**23**

مدينة عربية مشاركة في الدورة الثانية والستين

طنجة (المغرب) - الرياض - تونس - نواكشوط - المنستير - المنامة - مكة المكرمة - مسقط - مراكش - القاهرة - القدس - العيون - عدن - طرابلس/ليبيا - الدوحة - عمان - إربد الكبرى - بيروت - بغداد - لحول - الرباط - طرابلس/لبنان



## ليلة AUDI الرمضانية

استضاف المعهد العربي لإنماء المدن عدداً من سفراء الدول الأوروبية وممثليهم، في أمسية رمضانية أقيمت بتاريخ 17 مارس 2025م، بهدف مناقشة أجندة منتدى حوار المدن العربية الأوروبية 2025 وجاء هذا اللقاء لتعزيز التعاون والتكامل في مجالات التنمية الحضرية المستدامة بين المدن في العالم العربي والأوروبي.

شارك في الأمسية عدد من السفارات، من بينهم:



سفارة رومانيا



سفارة جمهورية بولندا



سفارة إيطاليا



سفارة إيرلندا



الاتحاد الأوروبي



سفارة التشيك



سفارة سويسرا



سفارة جمهورية كوسوفو



سفارة إسبانيا



سفارة صربيا



سفارة السويد



سفارة النمسا



سفارة ألمانيا



سفارة هولندا



سفارة المجر

كما تم خلال اللقاء التعريف بمنتدى حوار المدن العربية الأوروبية، حيث ناقش الحضور أهمية إشراك المدن العربية والأوروبية في صياغة مستقبل حضري قائم على الشراكة والتكامل فيما بينهم. وقد عبّر السفراء وممثليهم عن تطلعاتهم للمشاركة الفاعلة في المنتدى. كما جاء هذا اللقاء، ليعكس وجهات النظر وليتيح تبادل الرؤى والأفكار حول الموضوعات ذات الأولوية في أجندة منتدى حوار المدن العربية الأوروبية. حيث أكد المعهد على دور مثل هذه المنتديات في مد جسور التواصل بين المدن وخلق مساحات ملائمة للحوار وتبادل الخبرات والممارسات الناجحة.

حضور أكثر من

**15+**  
سفير أوروبي



أرقام الفعالية



## مشاركة المعهد في Casablanca Smart City

وفي جلسة حوارية بعنوان "نحو حوكمة تشاركية وملتزمة"، استعرض الدكتور منتصر الحيارى، مدير التطوير المؤسسي والتدريب في المعهد، أبرز ما تضمنه أحدث إصدارات المعهد من سلسلة تقارير السياسات الحضرية، بعنوان "البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية: منظور التطوير المؤسسي".

شارك المعهد العربي لإنماء المدن في الدورة التاسعة من مؤتمر Casablanca Smart City في مايو 2025، وذلك تأكيداً على حضوره المؤسسي الفاعل على المستوى الإقليمي وحرصه على دعم مسارات التحول الرقمي وتعزيز الحوكمة الذكية والشاملة في المدن العربية.

وتناول النقاش التحولات المتسارعة في مشهد الحوكمة الرقمية للمدن العربية، مسلطاً الضوء على أهمية جاهزية المؤسسات البلدية، وتطوير منصات رقمية تتمحور حول المواطن، إلى جانب الحاجة إلى إصلاحات استراتيجية تعزز مفاهيم الإدارة الحضرية التشاركية. وأكدت المداخلات أن التفاوت في مستويات التحول الرقمي لا يقتصر فقط على الفوارق بين المدن المتقدمة ونظيراتها التي لا تزال في مراحلها الأولى، بل يشمل كذلك فجوات واضحة بين الإدارات المحلية.

### الأهداف



03 تسليط الضوء على فجوات التحول الرقمي بين المدن والإدارات المحلية وكيفية معالجتها

02 عرض أحدث إصدارات المعهد من تقارير السياسات الحضرية وتوظيفها في دعم صنع القرار المحليين

01 تعزيز الحوار الإقليمي حول التحول الرقمي والحوكمة التشاركية في المدن العربية

### منجزات المشاركة



إبراز دور المعهد في دعم التحول الرقمي وتعزيز الحوكمة الذكية والشاملة على المستوى الإقليمي

عرض تقرير المعهد حول البلديات والتحول الرقمي في المدن العربية

تقديم جلسة حوارية بعنوان "نحو حوكمة تشاركية وملتزمة"



## أرقام المشاركة

شملت الدراسة ممارسات وتجارب من أكثر من

# 15

## مدينة عربية



## شاركة المعهد في عرض نتائج دراسة الأسواق المحلية في المدن العربية ضمن منتدى MeTTA

شارك المعهد العربي لإنماء المدن في منتدى اتحاد مؤسسات الفكر للمدن الكبرى (MeTTA)، المنعقد في مدينة سيول بجمهورية كوريا الجنوبية بتاريخ 30 سبتمبر 2025م، حيث قدّم الدكتور منتصر الحيايري، مدير برنامج التدريب وتطوير القدرات في المعهد، عرضاً لنتائج دراسة بحثية تناولت دور الأسواق المحلية في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المدن العربية. مستعرضاً أبرز الممارسات والتجارب الحضرية ذات الصلة.



## الأهداف

- 01 إبراز دور الأسواق المحلية كرافد أساسي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المدن العربية
- 02 تبادل الخبرات والممارسات الحضرية بين المدن العربية والدولية
- 03 تسليط الضوء على أهمية الأسواق في تعزيز التماسك الاجتماعي والهوية الحضرية
- 04 مناقشة دور البلديات في دعم استدامة الأسواق المحلية وتوسيع أثرها التنموي



## منجزات المشاركة

- تقديم نتائج دراسة بحثية شاملة حول الأسواق المحلية في المدن العربية ضمن منصة دولية
- استعراض ممارسات وتجارب أكثر من 15 مدينة عربية في إدارة وتطوير الأسواق المحلية

## إبراز دور الأسواق في:

- تشكيل الهوية الحضرية وتعزيز الروابط الاجتماعية
- ربط الاقتصاد الريفي بالاقتصاد الحضري
- تبني التكنولوجيا الحديثة وإشراك القطاع الخاص

المشاركة في نقاشات متخصصة حول دور البلديات في دعم استدامة الأسواق وتعزيز أثرها المجتمعي

تمكين قادة المدن من مشاركة الدروس المستفادة وأفضل الممارسات في مجالات التنمية الحضرية



استخلاص خمس توصيات رئيسية وفق تقرير المعهد «نتائج منتدى قادة المدن»، تمثلت في:



التأكيد على أهمية الشمولية والمشاركة المجتمعية في التخطيط الحضري

إعطاء الأولوية لاستراتيجيات شاملة تراعي خصوصية السياقات المحلية والاحتياجات الملحة

تعزيز الصمود الاقتصادي عبر استثمارات استراتيجية في البنية التحتية ورأس المال البشري

تمحور التحول الرقمي في المدن حول الإنسان

تعزيز التخطيط المتكامل والهيكلية التمويلية الواضحة

## تنظيم المعهد لمنتدى قادة المدن ضمن قمة آسيا والمحيط الهادي ومنتدى رؤساء البلديات APCS 2025

نظم المعهد العربي لإنماء المدن منتدى «قادة المدن»، ضمن فعاليات قمة مدن آسيا والمحيط الهادي ومنتدى رؤساء البلديات، التي استضافتها مدينة إكسبو دبي خلال الفترة من 26 إلى 29 أكتوبر 2025م، تحت شعار «تعاون. إلهام. تحول»

وبصفته شريكاً معرفياً، ساهم المعهد بدور رئيسي في تيسير الحوار وتعزيز التعاون وتبادل المعرفة بين قادة المدن، مستعرضاً خبرته في دعم القيادات الحضرية بالمعرفة التقنية والممارسات الحضرية المبتكرة.

وجمع المنتدى نحو 150 من قادة المدن ضمن منصة معرفية متخصصة هدفت إلى تبادل الخبرات، ومناقشة التحديات الحضرية، واستعراض الحلول العملية والمبتكرة لتعزيز التنمية الحضرية المستدامة.

### الأهداف



02 دعم التعاون بين المدن في مناطق آسيا والمحيط الهادي، والشرق الأوسط، وأفريقيا، وجنوب آسيا، والعالم

01 تعزيز الحوار بين قادة المدن حول أبرز التحديات الحضرية والأولويات المشتركة

04 المساهمة في صياغة توجهات وبرامج تشاركية لمدينة المستقبل

03 تبادل الرؤى والخبرات حول الحلول الحضرية المبتكرة، وممارسات الحوكمة، والتنمية الحضرية الاستراتيجية

### منجزات المشاركة



تقديم برنامج متنوع شمل عروض حالات دراسية، وجلسات حوارية، وحلقات نقاش متخصصة



جمع ممثلين عن نحو 150 مدينة ضمن منصة دولية لتبادل المعرفة والخبرات



150 مدينة

جمع منتدى قادة المدن ممثلين من نحو

أرقام المشاركة



## مشاركة المعهد في منتدى المدن الذكية العالمي SCEWC

وخلال المنتدى، نظم المعهد جلسة رئيسة بعنوان: "حوار المدن العربية الأوروبية: طريق نحو التعاون بين المدن"، وقد أدار الجلسة المهندس عبدالرحمن الزعبي، منسق برنامج منتدى حوار المدن في المعهد، بحضور نخبة من صانعي القرار والخبراء الحضريين من الرياض، عمان، روما ومدريد. وناقشت الجلسة أهمية التعاون بين المدن والدبلوماسية الحضرية في تعزيز الابتكار، تبادل المعرفة، وبناء مستقبل حضري أكثر استدامة وشمولية.

شارك المعهد في منتدى المدن الذكية العالمي (SCEWC 2025) الذي انعقد في مدينة برشلونة بإسبانيا خلال الفترة من 4 إلى 6 نوفمبر 2025م، ويعد المنتدى حدثاً عالمياً رائداً في مجال المدن والابتكار الحضري، ومنصة تعاونية تسهم في تمكين المدن من مواجهة التحديات الحالية والمستقبلية، من خلال تعزيز الابتكار الاجتماعي وتفعيل الشراكات.

كما شارك الدكتور زياد علم الدين، مدير برنامج أبحاث السياسات الحضرية بالمعهد، في جلسة متخصصة، حيث أشار على أن التحول الحضري الفعلي يبدأ على مستوى الأحياء السكنية، من خلال مبادرات التخضير التشاركي التي تعزز الثقة والانتماء لدى سكان المدن وتجعلها أكثر قابلية للعيش.

وتأتي مشاركة المعهد لتكون جزءاً من حوار عالمي بما يخدم أهداف تنمية المدن ويعزز من الشراكات فيما بينها.

### الأهداف

02 تقديم مساهمات المعهد في مجال الأبحاث وشراكات المدن ضمن فعالية حضرية عالمية المستوى

01 تعزيز التواصل بين المعهد والشركاء في القطاع الحضري

03 مشاركة المعرفة والخبرات المتخصصة في المواضيع الحضرية

### منجزات المشاركة



تنظيم اجتماع ثنائي بين فريق برنامج حوار المدن بالمعهد ومدينة مدريد لمتابعة أعمال تنسيق منتدى حوار المدن العربية الأوروبية 2027

عقد لقاء ترحيبي بروتوكولي لوفد مدينة الرياض برئاسة وكيل التحول الرقمي والمدن الذكية بأمانة الرياض

المشاركة في جلستين رئيسيتين ضمن فعاليات المنتدى

### أرقام المشاركة



شارك المعهد في جلستين رئيسية في المنتدى.

عقد وفد المعهد عدة اجتماعات ثنائية مع مؤسسات حضرية ومدن أوروبية وعربية، منها:

مدن مدريد، روما، الرياض، عمّان

مدن لايبزيغ، هانوفر، لوكسمبورغ، تامبيري، نت زيرو، والمبادرة الحضرية الأوروبية

European Network of Living Labs (ENoLL)



## مشاركة المعهد في المجلس العالمي لمخططي المدن ISOCARP61

شارك سعادة الدكتور أنس المغيري، المدير العام للمعهد العربي لإنماء المدن، في 3 ديسمبر 2025م جلسة بعنوان "أهمية التبادلات الدولية من خلال دبلوماسية المدن" ضمن المجلس العالمي لمخططي المدن (ISOCARP61)، حيث تناولت الجلسة تنامي دور المدن في بناء الشراكات الدولية وتعزيز تبادل المعرفة لقيادة التحول الحضري العالمي، مع تسليط الضوء على مبادرات رائدة مثل منتدى حوار المدن العربية الأوروبية، ودور الرياض في قيادة هذه التحولات. واستعرضت الجلسة التحولات العالمية في التحضر باعتبارها أكبر تغير ديموغرافي شهدته البشرية، مشيرةً إلى أن "دبلوماسية المدن" ظهرت كأداة استراتيجية لتمكين المدن من التعاون وتبادل الخبرات لمواجهة تحديات النمو السكاني وتقديم الخدمات والتعامل مع التغير المناخي. وأكدت الجلسة على أهمية شراكات المدن كأداة فعالة لمعالجة التحديات الحضرية، بما يساهم في تبادل أفضل الممارسات وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع إبراز الرياض كمركز إقليمي وعالمي رائد في التحولات الحضرية.

### الأهداف



02 تسليط الضوء على التجارب والمبادرات الرائدة في التحول الحضري، مثل منتدى حوار المدن العربية الأوروبية

01 إبراز دور المدن في بناء الشراكات الدولية وتبادل المعرفة

04 إبراز الرياض كمركز إقليمي وعالمي رائد في التحولات الحضرية

03 تعزيز مفهوم "دبلوماسية المدن" كأداة لمعالجة التحديات الحضرية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة

## مشاركة المعهد في ورشة مدن المستقبل

شارك المعهد العربي لإنماء المدن في ورشة نظمتها المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان "معايير وأسس إنشاء مدن المستقبل"، وذلك في 1 ديسمبر 2025م. قدم الدكتور منتصر الحياوي، مدير التطوير المؤسسي بالمعهد، ورقة عمل بعنوان "ركائز أساسية وإنسانية لمدن المستقبل: إطار عام وخطط تكاملية"، ركزت على تطوير مدن ذكية ومستدامة.

### الأهداف



03 تعزيز المعرفة والتبادل الخبرات في مجالات الحوكمة الرقمية، التحول الرقمي، الاستدامة، النقل الذكي، والهوية الثقافية في المدن الجديدة

02 دعم صناع القرار بحلول عملية قابلة للتطبيق لتحقيق أهداف رؤية التحديث الاقتصادي 2030

01 تقديم إطار عام وخطط تكاملية لتطوير مدن المستقبل الذكية والمستدامة

### منجزات المشاركة



تعزيز دور المعهد كشريك معرفي لدعم تطوير المدن العربية وبناء نموذج حضري مستدام

عرض حلول عملية لتكامل الحوكمة، التحول الرقمي، الاستدامة، النقل، والثقافة المحلية

تقديم ورقة عمل ركزت على الركائز الأساسية والمدخلات الإنسانية لمدن المستقبل



## الزيارات والوفود



٢٩ أبريل ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يلتقي سفير جمهورية إيطاليا لدى المملكة العربية السعودية، السيد كارلو بالدوتشي



٢٤ أبريل ٢٠٢٥م  
المعهد يستقبل عميد كلية الدراسات العليا في العمارة والتخطيط بجامعة كولومبيا - نيويورك، الأستاذ أندريس جاك



١٦ فبراير ٢٠٢٥م  
زيارة وفد المعهد لشؤون التعاون الدولي بوزارة الخارجية - دولة الإمارات العربية المتحدة



٥ فبراير ٢٠٢٥م  
وفد المعهد خلال زيارة عمدة مدينة الدار البيضاء - المملكة المغربية



١ مايو ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يلتقي سفير جمهورية قبرص لدى المملكة العربية السعودية، السيد مايكل أليكسيوس



١ مايو ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يلتقي سفير جمهورية ألمانيا الاتحادية لدى المملكة العربية السعودية، السيد ميشائيل كيندسغراب



٢١ أبريل ٢٠٢٥م  
المعهد العربي لإنماء المدن يستقبل سعادة سفير جمهورية كوسوفو لدى المملكة العربية السعودية، السيد لولزيم مبيكو



١٦ أبريل ٢٠٢٥م  
المعهد يستقبل سعادة سفيرة جمهورية فنلندا لدى المملكة العربية السعودية، السيدة أنو إيريكافيليانين



٢٣ يوليو ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يستقبل البروفيسور بيتر روو أستاذ التنمية العمرانية بجامعة هارفارد، الولايات المتحدة



١٩ يونيو ٢٠٢٥م  
المعهد يستقبل نائب رئيس البعثة ومستشار سفارة سويسرا في المملكة العربية السعودية، السيد يانك ريشنو



٢٤ أبريل ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يلتقي سفير جمهورية البرتغال لدى المملكة العربية السعودية، السيد نونو ماتياس



٢٤ أبريل ٢٠٢٥م  
مدير عام المعهد يلتقي سفير مملكة إسبانيا لدى المملكة العربية السعودية، السيد خافيير كاريخوسا



مدير عام المعهد يستقبل وفد نائب عمدة الدار البيضاء، المملكة المغربية



مدير عام المعهد يستقبل وفد المعهد (RTPI) الملكي لتخطيط المدن



مدير عام المعهد يستقبل وفد من البنك الدولي



زيارة وفد المعهد إلى عُمان، المملكة الأردنية الهاشمية



مدير عام المعهد يستقبل أمين عام مبادرة الشرق الأوسط الأخضر، المهندس إبراهيم التركي



مدير عام المعهد يستقبل عمدة ستوكهولم السابقة، السيدة آنا كونينغ بيرلمير



زيارة وفد المعهد لمركز بلومبرغ للمدن بجامعة هارفارد، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية



زيارة وفد المعهد للجمعية الدولية لمدراء المدن (ICMA)، واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية



مدير عام المعهد يستقبل سفير الجمهوري الإسلامية الموريتانية في المملكة، معالي المختار ولد دا هي



مدير عام المعهد يستقبل مدير التعاون الدولي في هانوفر، ألمانيا



مدير عام المعهد يستقبل وفد من شركة الفطيم

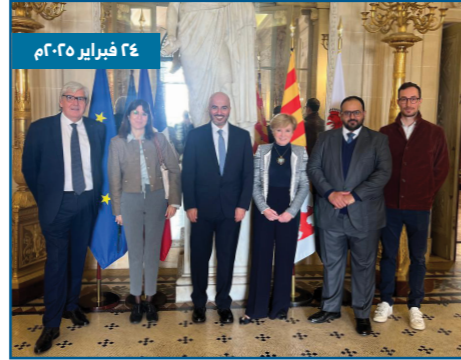
## جولة المعهد على عدد من العواصم والمدن الأوروبية

ضمن استضافة: الرياض لمنطدى حوار المدن العربية الأوروبية بنسختها الأولى



٢٥ فبراير ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة هامبورغ | ألمانيا



٢٤ فبراير ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة نيس | فرنسا.



٢٧ فبراير ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة كراكوف | بولندا



٢٦ فبراير ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة براغ | جمهورية التشيك



٣ مارس ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة بوخارست | رومانيا



٢٨ فبراير ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة بودابست | المجر



٧ مارس ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة روما | إيطاليا



٦ مارس ٢٠٢٥م

لقاء عمدة مدينة نابولي | إيطاليا

زار وفد المعهد العربي لإنماء المدن عدداً من الجهات في سلطنة عُمان، حيث قدم عرضاً للبرامج التدريبية والتطبيقية التي تهدف إلى تطوير العمل البلدي وتبادل الخبرات، وشملت الزيارات:



٢٥ فبراير ٢٠٢٥م



| جانب من زيارة وفد المعهد لبلدية مسقط، بلدية ظفار، وزارة الإسكان والتخطيط العمراني، الأكاديمية السلطانية، سلطنة عمان

## الحلقة الأولى



معالي أمين محافظة جدة

الأستاذ صالح بن علي التركي



للوصول إلى الحلقة

استضافت الحلقة  
**معالي الأستاذ صالح بن علي التركي، أمين محافظة جدة،**

للحديث عن رؤية تطوير المدينة وتحويلها إلى نموذج حضري مستدام وشامل. وأكد معاليه على تجربة جدة الفريدة في معالجة المشكلات العشوائية، قائلاً

”أعتقد أن تجربة مدينة جدة في حل المشكلات العشوائية تجربة فريدة.. ولا أعتقد أن تستطيع أي مدينة أخرى أن تجاريها“

## مبادرة بودكاست الأمين يتحدث | حديث المدن بصوت أمناؤها

ينطلق هذا البودكاست من رؤية المعهد العربي لإنماء المدن في توثيق ذاكرة وهوية المدن العربية وتسليط الضوء على الممارسات الملهمة في العمل البلدي والحضري.

### يهدف البودكاست إلى:

توثيق تجارب أمناء المدن ورؤساء البلديات في العالم العربي. تسليط الضوء على الممارسات الملهمة، والتحديات، والفرص في إدارة المدن. الإسهام في إثراء ذاكرة وهوية المدن ودعم التعلم الحضري العربي.

## الحلقة الثانية



معالي أمين مدينة عمان

الدكتور يوسف الشواربي



للوصول إلى الحلقة

استضافت الحلقة  
**معالي الدكتور يوسف الشواربي، أمين عمان الكبرى،**

في حوار حول رؤية المدينة المستقبلية نحو التحول إلى مدينة خضراء ذكية ومستدامة. تناولت الحلقة جهود الأمانة في تسريع الخدمات وتبسيط الإجراءات لخدمة المواطنين والمستثمرين، ودور القطاع الخاص في دعم التنمية الحضرية، بالإضافة إلى الطموحات في تعزيز تنافسية وجاذبية المدينة كنموذج حضري يحتذى به



## الحلقة الثالثة



معالي أمين مدينة بغداد

المهندس عمار موسى كاظم



للوصول إلى الحلقة

استضافت الحلقة  
**معالي المهندس عمار موسى كاظم، أمين بغداد،**

للحديث عن التحديات التي تواجه العاصمة في إعادة تنظيم الأحياء وتطوير البنية الحضرية، والسياسات المتبعة لإدارة النمو السكاني وتعزيز الشراكات المحلية والدولية للنهوض بالخدمات. كما تناولت الحلقة مشروع "بغداد الرقمية" وتسليط الضوء على إنجازات المدينة بعد منحها لقب عاصمة السياحة العربية لعام ٢٠٢٥م، مما يعكس رؤية القيادة في تحقيق التحول الحضري المستدام

يستضيف البودكاست أمناء ورؤساء البلديات في حوارات ثرية تسلط الضوء على أبرز التحديات والفرص في تطوير المدن العربية، وتكشف عن قصص القيادة والتغيير في العمل البلدي. قدم الجزء الأول من البودكاست الدكتور عبدالله ضيف الله، باحث عمراي حاصل على درجة الدكتوراه في التخطيط العمراني وخبير في شؤون العمران السعودي، وأستاذ مساعد في كلية الهندسة بجامعة الباحة، حيث شارك خبرته الأكاديمية والعملية في إدارة الحوارات والمناقشات مع الضيوف.

## التفاعل

النتيجة	2025	2024	المنصة / السنة
انخفاض بنسبة 31.6%	13K	19K	X
زيادة بنسبة 75.9%	5.1K	2.9K	in
انخفاض بنسبة 5.5%	206	218	Instagram
انخفاض بنسبة 46.7%	3.2K	6K	f
زيادة بنسبة 331%	901	209	YouTube

## المتابعين

النتيجة	2025	2024	المنصة / السنة
انخفاض بنسبة 23.8%	1590	2086	X
زيادة بنسبة 91.1%	6.3K	3.3K	in
زيادة بنسبة 16.8%	801	686	Instagram
زيادة بنسبة 12.5%	3.6K	3.2K	f
زيادة بنسبة 238%	724	214	YouTube

## الظهور الرقمي

### عدد المنشورات

النتيجة	2025	2024	المنصة / السنة
زيادة بنسبة 61.7%	275	170	X
زيادة بنسبة 37.5%	220	160	in
زيادة بنسبة 47.5%	177	120	Instagram
زيادة بنسبة 33.75%	214	160	f
انخفاض بنسبة 35%	13	20	YouTube

### عدد مرات الظهور

النتيجة	2025	2024	المنصة / السنة
انخفاض بنسبة 7.3%	408.1K	440.3K	X
زيادة بنسبة 501.5%	960K	159.6K	in
انخفاض بنسبة 96.6%	24.4K	707K	Instagram
زيادة بنسبة 4.874%	214.1K	4.3K	f
زيادة بنسبة 248.8%	87.2K	25K	YouTube

## الظهور الرقمي

إجمالي عدد مرات الظهور على منصات المعهد خلال عام 2025م

1.693.800  
ظهور

خلال عام 2025م، مع زيادة عددية قدرها 357,600 ظهور

ارتفع إجمالي عدد الظهور في منصات المعهد بنسبة حوالي  
26.7%

إجمالي عدد المتابعين على منصات المعهد خلال عام 2025م

13,104  
متابع

خلال عام 2025م، مع زيادة عددية قدرها 3573 متابع

ارتفع إجمالي عدد المتابعين في منصات المعهد بنسبة حوالي  
37.5%

إجمالي المنشورات على منصات المعهد خلال عام 2025م

910  
منشور

خلال عام 2025م، مع زيادة عددية قدرها 280 منشور

ارتفع إجمالي عدد المنشورات في منصات المعهد بنسبة حوالي  
44.4%

إجمالي عدد التفاعل على منصات المعهد خلال عام 2025م

22,407  
تفاعل

خلال عام 2025م، مع نقصان عددي قدره 5,920 تفاعل

انخفض إجمالي عدد التفاعل في منصات المعهد بنسبة حوالي  
20.9%

## التفاعل الأكثر رواجًا



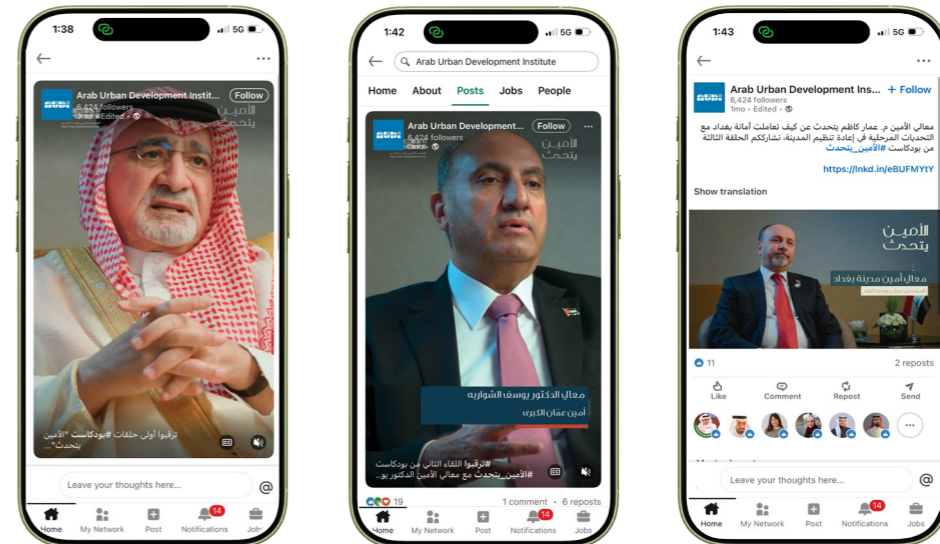
منصة f



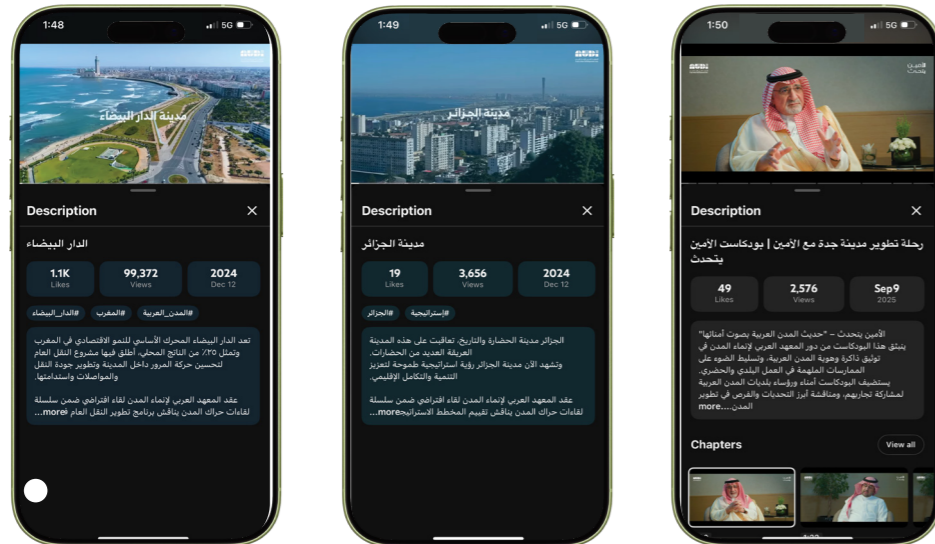
منصة X



منصة @

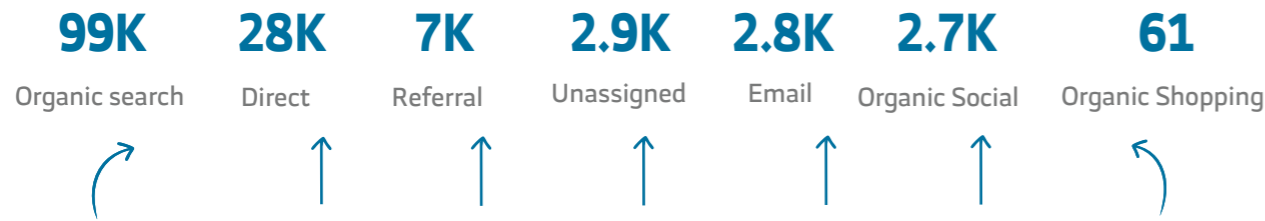


منصة in



منصة >

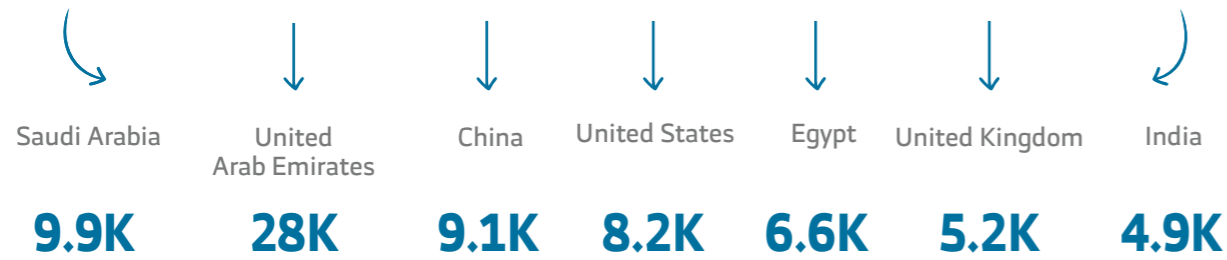
## إحصائيات الموقع الإلكتروني



### User Primary Channel

# 102K

### Active Users By Country



## لقاءات حراك المدن



## لقاء ضباط التواصل في المدن العربية

### اللقاء الدوري الثاني لمسؤولي التواصل والشراكات في المدن العربية

نظّم المعهد اللقاء الدوري الثاني لمسؤولي التواصل والشراكات، بمشاركة أكثر من 55 ممثلًا من المدن العربية الأعضاء، وذلك استمرارًا لجهوده في تعزيز التنسيق المشترك، وتطوير قنوات التواصل، وتبادل الخبرات بين البلديات العربية، بما يساهم في دعم برامج المعهد ومبادراته.

#### محاور اللقاء



استعراض دور مسؤولي التواصل في دعم مشاركة القيادات البلدية في فعاليات المعهد، وفي مقدمتها منتدى حوار المدن العربية الأوروبية الذي عُقد في الرياض خلال شهر مايو ٢٠٢٥



نبذة تعريفية عن برامج ومبادرات المعهد



فتح باب النقاش للإجابة على استفسارات وملاحظات مسؤولي التواصل وتعزيز آليات التنسيق المستقبلية



الاستفادة من فرص التعاون مع المنظمات الدولية وصناديق التنمية ودور المعهد في تمثيل ذلك



#### نتائج اللقاء

##### الإشادة

بجهود مسؤولي التواصل في دعم مشاركة القيادات البلدية في فعاليات المعهد، وما أسهمت به من مخرجات إيجابية لبرامج التدريب وتطوير القدرات والسياسات الحضرية

##### نقل

سعادة مدير عام المعهد تحيات سمو رئيس المعهد أمين منطقة الرياض لكافة المشاركين، والتأكيد على أهمية دور مسؤولي التواصل في تعزيز الشراكة بين المدن العربية

##### الإحاطة

بمنجزات برنامج الأبحاث والسياسات الحضرية، والتي تضمنت تحميل 400 مشروع عبر بوابة التنمية الحضرية العربية بمشاركة 30 مدينة عربية، وإصدار 12 نشرة من مدنا

##### تسليط الضوء

على منجزات برنامج التدريب وتطوير القدرات، والذي شمل تنفيذ 23 برنامجًا تدريبيًا بمشاركة أكثر من 20 مدينة عربية خلال السنتين الماضيتين

##### إنشاء

مجموعة عمل وتواصل بين المدن الأعضاء هدفها تعزيز دور المعهد في تنمية المدن العربية من خلال فهم الاحتياجات وتقديم الدعم الأمثل

##### فتح

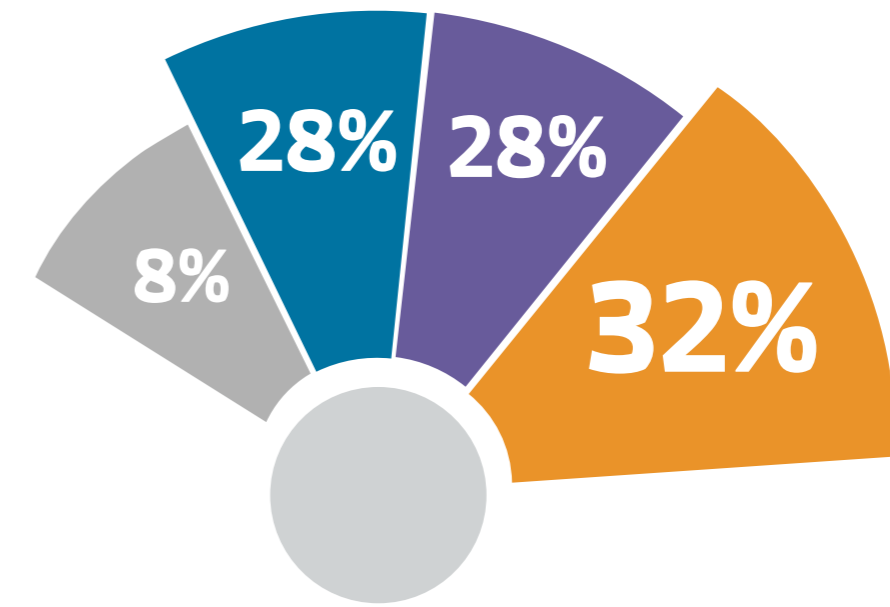
باب النقاش والاستماع إلى ملاحظات واستفسارات مسؤولي التواصل، والإجابة عليها من قبل إدارة المعهد ومدراء البرامج

## قياس أثر التعاون لمسؤولي التواصل

مع المعهد خلال الفترة 2024-2025

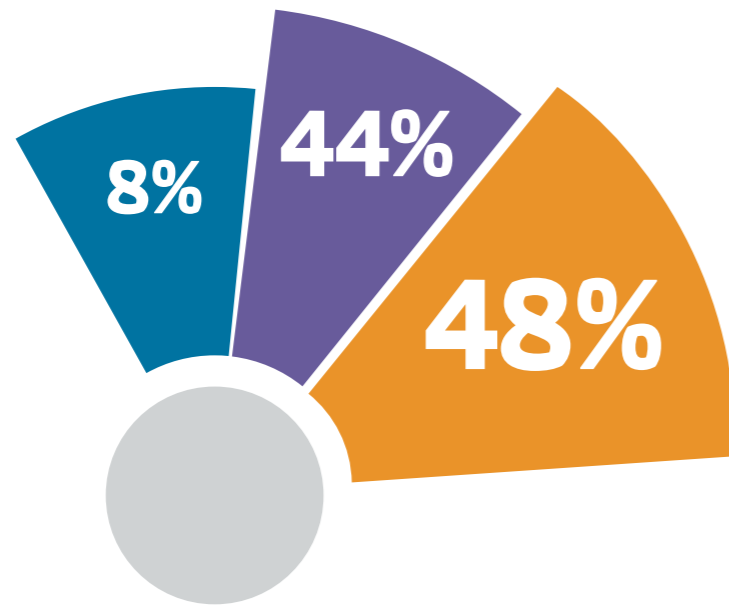
### انطباع ضباط الاتصال

مامدى رضاك عن برنامج المعهد؟



### تطلعات ضباط الاتصال المستقبلية في التعامل مع المعهد

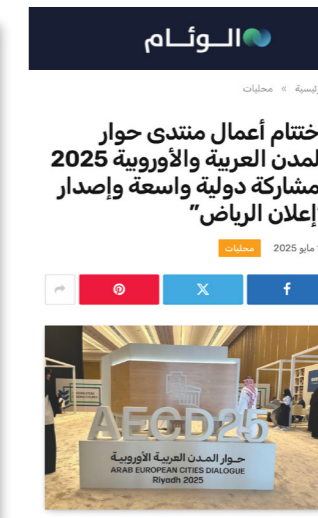
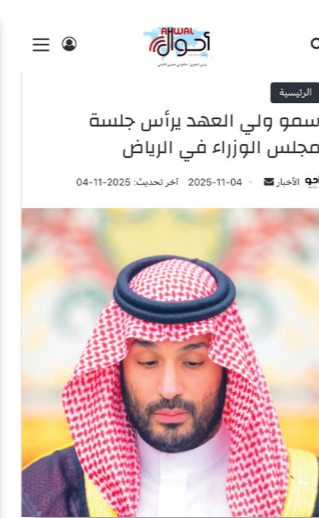
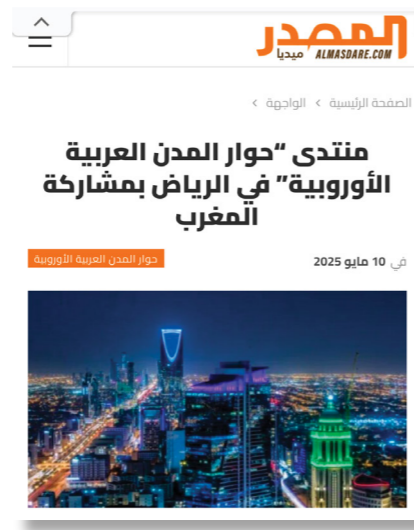
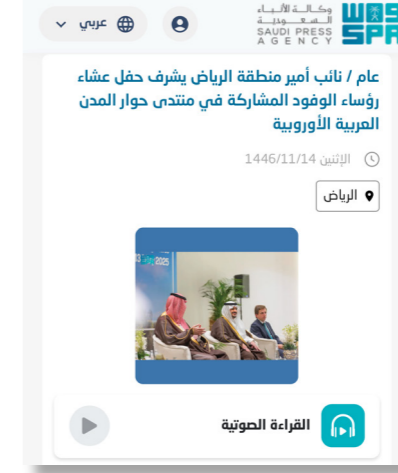
ما مستوى تطلعاتكم المستقبلية للتعامل مع المعهد؟



## أخبار المعهد

### صفحة محلية

### صفحة إقليمية



# نتشارك في صنع مستقبل واعاد لمدنتنا العربية